



**ŠILALĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS  
TARYBA**

**SPRENDIMAS**

**DĖL UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠILALĖS AUTOBUSŲ PARKAS“  
2024 METŲ METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIO, PELNO (NUOSTOLIŲ)  
PASKIRSTYMO IR VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO**

2025 m. balandžio 24 d. Nr. T1-111

Šilalė

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 20 straipsnio 1 dalies 11, 12 punktais, 59 straipsnio 1 dalimi, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 3 dalies 5 punktu ir 4 dalimi, įgyvendindama Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. kovo 30 d. sprendimu Nr. T1-26 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 167 punktą, atsižvelgdama į uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2025 m. kovo 17 d. raštą Nr. V2-11(2.4E) „Dėl 2024 m. įmonės finansinės atskaitomybės ir veiklos ataskaitos pateikimo tvirtinti“, Šilalės rajono savivaldybės taryba nusprendžia:

1. Patvirtinti pridedamus:

1.1. Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2024 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinį;

1.2. Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2024 metų pelno (nuostolių) paskirstymą;

1.3. Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2024 metų veiklos ataskaitą.

2. Paskelbti informaciją apie šį sprendimą vietinėje spaudoje, o visą sprendimą – Šilalės rajono savivaldybės interneto svetainėje [www.silale.lt](http://www.silale.lt).

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijos Klaipėdos apygardos skyriui (J. Janonio g. 24, 92251 Klaipėda) arba Regionų apygardos administracinio teismo Klaipėdos rūmams (Galinio Pylimo g. 9, 91230 Klaipėda) arba per Lietuvos teismų elektroninių paslaugų portalą (<https://e.teismas.lt>) per vieną mėnesį nuo šio sprendimo paskelbimo dienos.

Savivaldybės meras

Tadas Bartkus

PATVIRTINTA  
Šilalės rajono savivaldybės tarybos  
2025 m. balandžio 24 d. sprendimu  
Nr. T1-111



## **UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠILALĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ 2024 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

Šilalė, 2025

## TURINYS

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| BENDROVĖS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS.....                           | 3  |
| BENDROVĖS VALDYMAS IR ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA.....                               | 3  |
| BENDROVĖS BŪKLĖS, VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA.....                      | 5  |
| FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ.....                       | 6  |
| BENDROVĖS TRANSPORTO PRIEMONIŲ ANALIZĖ.....                                     | 6  |
| VIETINIO (PRIEMIESTINIO) REGULIARAUS SUSISIEKIMO AUTOBUSŲ MARŠRUTŲ ANALIZĖ..... | 7  |
| TOLIMOJO REGULIARAUS SUSISIEKIMO AUTOBUSŲ MARŠRUTŲ ANALIZĖ.....                 | 9  |
| UŽSAKOMŲJŲ REISŲ ANALIZĖ.....                                                   | 9  |
| KITOS VEIKLOS ANALIZĖ.....                                                      | 10 |
| FINANSINIŲ RODIKLIŲ ANALIZĖ.....                                                | 11 |
| VIDAUS IR IŠORĖS VEIKSNIAI.....                                                 | 15 |
| AUDITO REKOMENDACIJOS.....                                                      | 15 |
| NUMATOMI PLANAI IR PROGNOZĖS.....                                               | 16 |

## 1. BENDROVĖS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Uždaroji akcinė bendrovė „Šilalės autobusų parkas“ (toliau- Bendrovė), įmonės kodas 176523132, buvo įregistruota 1991 m. spalio 31 d Valstybės įmonės Registrų centro Tauragės filiale. Įmonės buveinės adresas Pūtvės Pilies g. 3, Šilalė Lietuvos Respublika. Elektroninis paštas [autobusuparkas@silale.lt](mailto:autobusuparkas@silale.lt) Interneto svetainės adresas <http://www.silalesap.lt>

UAB „Šilalės autobusų parkas“ savo veikloje vadovaujasi bendrovės įstatais, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių, Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais, Vyriausybės nutarimais, Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimais bei kitais teisės aktais. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi. Bendrovė nuo 2019 m gruodžio 6 d. yra Lietuvos keleivių vežimo asociacijos narė.

**1.1. Bendrovės vizija**- moderni, konkurencinga ir patikima bendrovė, teikianti kokybiškas keleivių vežimo paslaugas. Kurianti ir vykdanči efektyvų keleivių aptarnavimą, siekianti užtikrinti bendrovės stabilumą ir ekonomikos plėtrą. Profesionali, kompetentinga ir kvalifikuota komanda.

**1.2. Bendrovės veiklos tikslas** yra racionaliai naudoti bendrovės turtą bei kitus išteklius, siekti pelno, kad būtų užtikrinti akcininkų interesai ir aprūpinti Šilalės rajono gyventojus visuomeninio transporto paslaugomis. Siekti veiklos eksploatacinių ir ekonominių rodiklių teigiamos dinamikos, mažinti oro taršą, dalyvauti rajono savivaldybės organizuojamuose maršrutų aptarnavimo konkursuose.

**1.3. Pagrindinė bendrovės veikla** - keleivių vežimas autobusais vietinio (priemiestinio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais, kai keleiviai vežami nustatytu dažnumu ir maršrutais, kelionės metu paimant ir išleidžiant keleivius tam tikslui nustatytoje stotelėse, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų. Bendrovė keleivius perveža tolimojo susisiekimo (Vilnius) ir vietinio susisiekimo autobusų maršrutais.

Bendrovė teikia keleivių vežimo paslaugas ir gauna pajamas už parduotus keleiviams bilietus ir kompensacijas už transporto lengvatas, už keleivių vežimo paslaugą vežant elektriniais maršrutais, kompensacijas už visuomenei suteiktas būtinas paslaugas aptarnaujant nuostolingus maršrutus. Šioms paslaugoms teikti Bendrovė turi Savivaldybės ir Lietuvos transporto saugos administracijos išduotas licencijas.

### 1.4. Kita veikla:

- autobusų nuoma užsakomaisiais maršrutais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos. Autobusai nuomojami kelionėms Šilalės rajone ir Lietuvos Respublikos teritorijoje;
- siuntų gabenimas autobusais;
- už įvažiavimus į stotį;
- teritorijos aikštelės ir patalpų nuoma įmonėms ir fiziniams asmenims;
- padangų montavimas, balansavimas, vulkanizavimas, variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

## 2. BENDROVĖS VALDYMAS IR ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

### 2.1. Bendrovės valdymas

Uždaroji akcinė bendrovė „Šilalės autobusų parkas“ įregistruota VI „Registrų centras“ juridinių asmenų registre 1991 m. spalio 31 d.

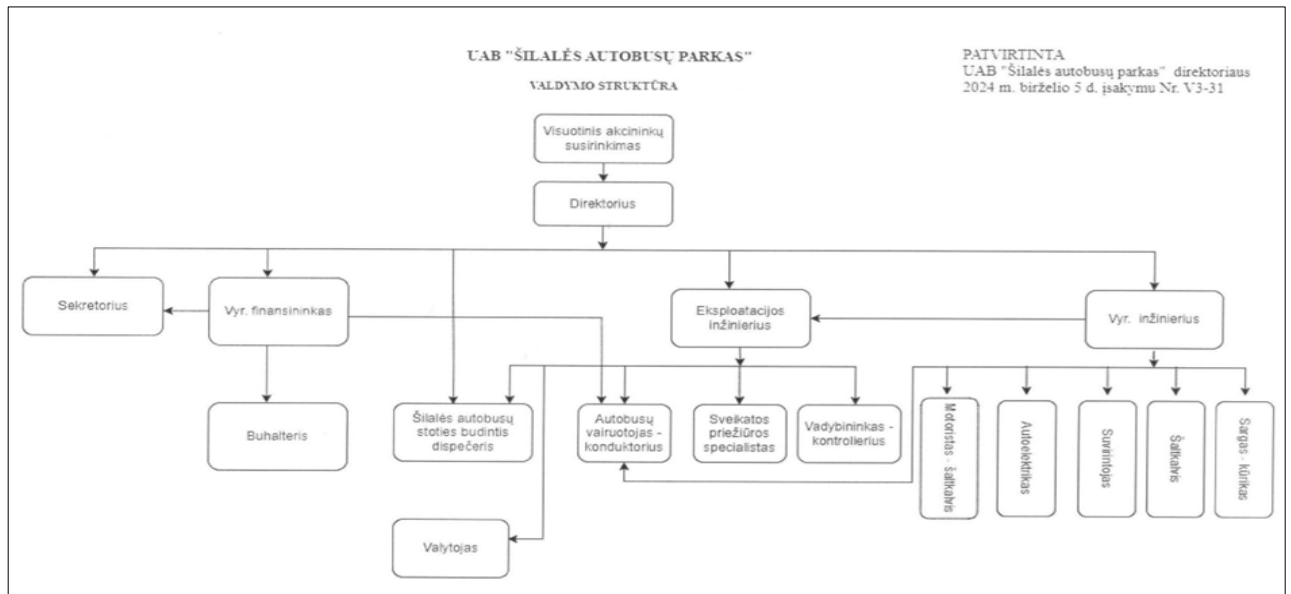
Bendrovės steigėjas ir vienintelis akcininkas yra Šilalės rajono savivaldybė.

Bendrovės valdymas – visuotinis akcininkų susirinkimas. Vienasmenis valdymo organas – bendrovės direktorius. Šilalės rajono Savivaldybės administracijos direktoriaus 2018 m. birželio 25 d. įsakymu Nr. DĮV-756 atšaukta UAB „Šilalės autobusų parkas“ valdyba ir pakeistas bendrovės valdymas atsisakant sudaryti valdybą.

Bendrovės vadovas priima sprendimus ir atlieka veiksmus nustatytus Akcinių bendrovių įstatymo 34 straipsnio 1, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 13 ir 14 dalyse. Prieš priimdamas sprendimus nurodytus Akcinių bendrovių įstatymo 34 straipsnio 1 dalies 4, 5, 6 punktuose ir 4 dalies 1, 2, 3, 4, 5 ir 6 punktuose turi gauti visuotinio akcininkų susirinkimo pritarimą, kuris nepanaikina Bendrovės vadovo atsakomybės už priimtus sprendimus. Taip pat jis svarsto ir tvirtina bendrovės veiklos strategiją, analizuoja ir vertina informaciją apie bendrovės veiklos strategijos įgyvendinimą ir šią informaciją teikia eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui.

## 2.2. Bendrovės struktūra

UAB „Šilalės autobusų parkas“ valdymo struktūra patvirtinta UAB „Šilalės autobusų parkas“ direktoriaus 2024 m. birželio 5 d. įsakymu Nr. V3-31. Valdymo struktūra užtikrina informacijos perdavimą Bendrovėje. Atskaitingumo sistema yra aiškiai ir tinkamai apibrėžta. Bendrovėje direktorius dirba nuo 2014 m. rugpjūčio 26 d. 2022 m. gruodžio 13 d. Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. DĮP-549(6.13E) bendrovės direktoriumi, be konkurso paskirtas antrajai penkerių metų kadencijai, nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2027 m. gruodžio 31 d. įskaitytinai. UAB „Šilalės autobusų parkas“ yra pagrindinė jo darbovietė ir kitose įstaigose bei įmonėse vadovaujamų pareigų neužima.



2024 m. pabaigoje bendrovėje dirbo 41 darbuotojas, iš kurių didžiausią jų dalį sudarė 28 autobusų vairuotojai - konduktoriai (68,3%). Pareigybių sąrašas patvirtintas 45 pareigybės.

### PAREIGYBIŲ SĄRAŠAS

| Eilės numeris | Pareigybės pavadinimas              | Pareigybių skaičius |
|---------------|-------------------------------------|---------------------|
| 1             | Direktorius                         | 1                   |
| 2             | Vyr. finansininkas                  | 1                   |
| 3             | Vyr. inžinierius                    | 1                   |
| 4             | Eksplotacijos inžinierius           | 1                   |
| 5             | Sekretorius                         | 1                   |
| 6             | Buhalteris                          | 1                   |
| 7             | Vadybininkas – kontrolierius        | 0,75                |
| 8             | Sveikatos priežiūros specialistas   | 0,25                |
| 9             | Budintis dispečeris                 | 1                   |
| 10            | Autobusų vairuotojas – konduktorius | 30                  |
| 11            | Suvirintojas                        | 1                   |
| 12            | Šaltkalvis                          | 1                   |
| 13            | Autoelektrikas                      | 1                   |
| 14            | Valytojas                           | 1                   |
| 15            | Motoristas - šaltkalvis             | 1                   |
| 16            | Sargas – kūrėjas                    | 1                   |
|               | Viso:                               | 45                  |

Bendrovėje esančių laisvų pareigybių sąrašas 2024-12-31 dienai.

| Laisvos pareigybės pavadinimas         | Darbo krūvis per savaitę, val. | Pareigybių skaičius |
|----------------------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Vadybininkas-kontrolierius, 0,75 etato | 30                             | 1                   |
| Autoelektrikas                         | 40                             | 1                   |
| Vairuotojas - konduktorius             | 40                             | 2                   |

Per 2024 metus priimti 6 darbuotojai, atleisti 3. Darbuotojai atleisti darbuotojo iniciatyva, be svarbių priežasčių. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis 2024 metais siekė 1256 Eur, 2023 metais - 1127 Eur.

### **3. BENDROVĖS BŪKLĖS, VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA**

**Bendrovės tikslai pateikti atitinkamai laikantis šių strateginių krypčių:**

- nuolatinis keleivių aptarnavimo kokybės gerinimas;
- bendrovės patiriamų kaštų mažinimas per efektyvesnį žmogiškųjų išteklių, techninių, materialinių išteklių, gamybinės bazės panaudojimą bei pajamų didinimą per realių ir potencialių keleivių poveikio priemones, papildomas paslaugas.

**Bendrovės tikslai 2024 m., kurių tęstinumas numatomas ir tolesniais laikotarpiais:**

**1. Tikslas** - kelti viešojo susisiekimo autobusais paslaugų kokybę vietinio (priemiestinio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais bei užsakomaisiais reisais, siekiant išlaikyti turimas ir plėtoti naujas keleivių apimtis.

1.1. užtikrinti aukštą keleivių aptarnavimo kultūrą ir efektyvumą, taip pat saugumą šiuolaikinių technologijų ir metodikų pagalba;

1.2. siekti ekologiskumo keleivių vežimo paslaugų sektoriuje;

1.3. modernizuoti Bendrovės gamybinę bazę, ir gamybos išteklius;

**2. Tikslas** – didinti pajamas gerinant paslaugų kokybę ir efektyviai išnaudojant turimą infrastruktūrą, teikti papildomas komercines paslaugas ir mažinti patiriamus kaštus racionaliai naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus, didinti veiklos efektyvumą.

2.1. Tobulinti Bendrovės organizacinę bei valdymo sistemą per žmogiškųjų išteklių, IT technologijų ir procesų optimizavimą;

2.2. Didinti papildomų įplaukų (nuosavų finansinių šaltinių didinimas) už netiesioginę Bendrovės veiklą.

**Ataskaitinių metų tikslų įgyvendinimas, kurie buvo numatyti Bendrovės 2021-2025 metų strateginiame plane bei turėję esminę reikšmę Bendrovės veiklai:**

užtikrinti aukštą keleivių aptarnavimo kultūrą ir efektyvumą, taip pat saugumą šiuolaikinių technologijų ir metodikų pagalba;

**Įgyvendinimas** – Keleivių patogumui, Bendrovė bendradarbiaudama su VšĮ „Žalioji regionas“, vietinio susisiekimo maršrutų autobusuose įrengė 66 vnt. vidines ir išorines švieslentes keleivių informavimui (su garso stiprintuvu, garso kolonėlėmis). Pagal panaudos sutartį švieslenčių bendra vertė sudaro 137,5 tūkst. Eur su PVM. 2024 metais autobusuose pradėtos montuoti vaizdo stebėjimo kameros. Vaizdo stebėjimo įrangos bendra vertė sudaro 37,7 tūkst. Eur su PVM.

Interneto svetainėje bei „Facebook“ paskyroje atnaujinama informacija apie teikiamas keleivių vežimo paslaugas, elektroninių bilietų įsigijimą ir jų kainas.

Pagal gautus gyventojų prašymus peržiūrėti ir optimizuoti vietinio susisiekimo maršrutai.

Siekti ekologiskumo keleivių vežimo paslaugų sektoriuje;

**Įgyvendinimas** - 2024 m. pabaigoje vykdytas viešasis pirkimas lizingo būdu naujo keleivinio autobuso įsigijimui. Įvykus viešųjų pirkimų procedūrai, 2024 m. gruodžio mėn. 12 d. pasirašyta pirkimo – pardavimo sutartis su UAB Saločiai ir partneriai, bei SEB banku lizingo sutartis. Įsigijamas 52 sėdimų vietų su neįgaliojo liftu, turistinis autobusas, kurio vertė 288,0 tūkst. Eur su PVM. Šiuo autobusu aptarnausime tolimojo susisiekimo maršrutą ir užsakomuosius reišius. 2024 m. rugpjūčio 27 d. Šilalės rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. T3-336 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ įstatinio kapitalo padidinimo ir įstatų tvirtinimo“, skyrė 200,0 tūkst. Eur. Šiomis lėšomis numatyta padengti dalį autobuso vertės 110,0 tūkst. Eur ir elektromobilių įkrovimo stotelių su įrengimo darbais įsigijimą 90,0 tūkst. Eur. Likusiai autobuso įsigijimo vertei 178,0 tūkst. Eur sudaryta lizingavimo sutartis su SEB banku. Bendrovei autobusą planuojama pristatyti iki 2025 m. gegužės 31 d.

Didinti papildomų įplaukų (nuosavų finansinių šaltinių didinimas) už netiesioginę Bendrovės veiklą.

**Igyvendinimas** - 2024 metais peržiūrėtos užsakomųjų reisų veiklos kainos, siekiant pritraukti daugiau besinaudojančių šia paslauga.

## **ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI**

### **Personalas**

Bendrovės vadovybė siekia užtikrinti kuo mažesnę personalo kaitą. Siekdama valdyti kvalifikuotų darbuotojų stygiaus riziką, skiria dėmesį (pagal galimybes) jų mokymams, motyvaciniui ir darbo apmokėjimo sistemų tobulinimui bei nemažai dėmesio skiria darbuotojų saugai ir sveikatai. Siekiant užtikrinti, kad darbuotojų kvalifikacija ir kompetencijos atitiktų atliekamo darbo pobūdį, pagal galimybę dalis Bendrovės dalyvauja tobulinimo mokymuose ir seminaruose. Pavyzdžiui, reikalavimai vairuotojams – D kategorijos vairuotojo pažymėjimas, 95 kodas (pradinio ir periodinio profesinio vairuotojų rengimo mokymų kvalifikacinis pažymėjimas), vairuotojo skaitmeninio tachografo kortelė, medicininė kortelė, patvirtinanti tinkamą darbuotojo sveikatos būklę.

## **4. FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ**

### **Bendrovės transporto priemonių analizė**

Autobusai yra darbo priemonės, su kuriomis vykdoma Bendrovės veikla. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje tolimojo ir vietinio susisiekimo maršrutais bei užsakomaisiais reisais keleiviai vežami su 44 turimais autobusais, iš kurių 3 elektriniai autobusai. Vidutinis autobusų amžius 22 metai:

Autobusų pasiskirstymas pagal eksploatavimo trukmę nuo pagaminimo datos

| Trukmė         | Metai   | iki 5 metų | nuo 5 iki 10 m. | nuo 10 iki 15 m. | nuo 15 iki 20 m. | virš 20 m. |
|----------------|---------|------------|-----------------|------------------|------------------|------------|
| Skaičius, vnt. | 2024 m. | 3          | 0               | 2                | 13               | 26         |
|                | 2023 m. | 3          | 0               | 3                | 13               | 24         |

Bendrovė iš Šilalės rajono savivaldybės pagal savivaldybės turto panaudos (patikėjimo) sutartis per 2015 - 2020 metus yra gavusi septynias transporto priemones, kurios naudojamos vietinio susisiekimo veikloje:

Transporto priemonių gautų iš Šilalės rajono savivaldybės sąrašas

| Eil.<br>Nr. | Transporto priemonės<br>markė | Valstybinis<br>numeris | Garažinis<br>numeris | Pagaminimo<br>metai | Sėdimų vietų<br>skaičius su<br>vairuotoju | Autobusų<br>amžius |
|-------------|-------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------------------|--------------------|
| 1.          | MERCEDES BENZ 311             | AFH629                 | 22                   | 2004                | 20                                        | 16                 |
| 2.          | MERCEDES BENZ 308             | TVE651                 | 18                   | 2002                | 20                                        | 18                 |
| 3.          | VW LT 46                      | ACD 713                | 25                   | 2004                | 20                                        | 16                 |
| 4.          | MERCEDES BENZ 308             | UVT 786                | 30                   | 2003                | 20                                        | 17                 |
| 5.          | MERCEDES BENZ 311             | BBE295                 | 33                   | 2005                | 20                                        | 15                 |
| 6.          | IVECO DAILY                   | GEG 341                | 44                   | 2012                | 20                                        | 8                  |
| 7.          | IVECO 50C15V                  | FGF 502                | 43                   | 2009                | 20                                        | 11                 |

Taip pat įgyvendinant 2023 m. rugsėjo 8 d. Keleivių vežimo Šilalės rajono savivaldybės vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais viešųjų paslaugų teikimo sutartį Nr. B6(B)-242 (7.64E), kurios įsigaliojimo terminas 2023-12-04 d., trijų metų laikotarpiui, keleivių vežimo autobusais paslaugai vykdyti (viešasis pirkimas), Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-273, 2023-10-26, perduotas Šilalės rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantis turtas keleivių vežimo autobusais paslaugai vykdyti. 2023-10-31 d. pasirašyta Savivaldybės turto patikėjimo sutartis Nr. B6(Y)-115, trijų metų laikotarpiui, kurios pagrindu perduotas savivaldybei nuosavybės teise priklausantis turtas - elektriniai autobusai:

## Elektriniai autobusai:

| Eil. Nr. | Transporto priemonės markė | Valst. numeris | Inventorinis Nr. | Naudojimo įmonėje pradžia | Sutarties termino pabaiga | Perduoto turto vertė, Eur | Pagaminimo metai | Sėdimų vietų skaičius su vairuotoju |
|----------|----------------------------|----------------|------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------|-------------------------------------|
| 1        | ISUZU NOVOCITY VOLT        | EA7319         | 102333           | 2023.12.04                | 2026.12.04                | 359128                    | 2023             | 24                                  |
| 2        | ISUZU NOVOCITY VOLT        | EA7413         | 102332           | 2023.12.04                | 2026.12.04                | 359128                    | 2023             | 24                                  |
| 3        | ISUZU NOVOCITY VOLT        | EA9705         | 102351           | 2023.12.04                | 2026.12.04                | 353320                    | 2023             | 24                                  |
|          | Viso:                      |                |                  |                           |                           | 1071576                   |                  |                                     |

Autobusų techninei būklei užtikrinti, autobusai remontuojami Bendrovės remonto bazėje. Autobusams keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama 2-u kartus per metus (kas pusmetį), mokamas kelių mokestis (įsigijamos kelių vinjetės), autobusai draudžiami privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, o elektriniai autobusai ir kasko draudimu, juose važiuojantys keleiviai - keleivių draudimu. Autobusai aprūpinti ugnies gesintuvais, avariniais ženklais, pirmos medicininės pagalbos rinkiniais.



### Vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų analizė

2021 m. gruodžio 10 d. su Šilalės rajono savivaldybės administracija pasirašyta, vidaus sandorio pagrindu, Keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugų teikimo ir nuostolių kompensavimo sutartis, kuri įsigalioja 2022 m. sausio 1 dieną ir galioja iki 2026 m. gruodžio 31 dienos. Sutartyje numatyta taikyti 5 proc. rentabilumą, skaičiuojant per mėnesį patirtų nuostolių kompensacijos dydį. Šilalės rajono savivaldybės administracija kompensuoja UAB „Šilalės autobusų parkas“, patirtus nuostolius, susidariusius dėl būtinų keleivinio kelių transporto paslaugų teikimo visuomenei, vadovaujantis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2010 m. liepos 20 d. įsakymu Nr.3-457 patvirtinta Nuostolių, patirtų vykdant keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų įsipareigojimus, kompensacijos apskaičiavimo tvarkos aprašu. Tokių kompensacijų per 2024 metus gauta 450,0 tūkst. Eur. Šia suma kompensuojamos patirtos tiesioginės sąnaudos vietinio susisiekimo maršrutuose. Pagal šią sutartį keleiviai pervežami 31 patvirtintu vietinio susisiekimo autobusų maršrutu.

Bendrovė dalyvauja Tauragė+ projekte, kuris svarbus keleivių vežėjams paslaugų plėtrai, infrastruktūros pritaikymui klientų poreikiams ir patogumui. Laimėjus Šilalės rajono savivaldybės paskelbtą viešąjį pirkimo konkursą, bendrovė 2023 m. rugsėjo 8 d. pasirašė Keleivių vežimo Šilalės rajono savivaldybės vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais viešųjų paslaugų teikimo sutartį Nr. B6(B)-242 (7.64E), kurios įsigaliojimo terminas 2023-12-04 d., trijų metų laikotarpiui, keleivių vežimo autobusais paslaugai vykdyti elektriniais autobusais. Pagal šią sutartį keleiviai pervežami 10 elektriniais vietinio susisiekimo autobusų maršrutais:

| Eil. Nr. | Maršruto Nr. | Maršruto pavadinimas                        | Savaitės dienos |
|----------|--------------|---------------------------------------------|-----------------|
| 1        | SE1-1        | Šilalė-Upyna-Bijotai-Kryžkalnis-Šilalė d.d. | I, III, V       |



|    |        |                                                                 |                   |
|----|--------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2  | SE1-2  | Šilalė-Laukuva-Poežerė-Kaltinėnai -Šilalė d.d.                  | II, IV            |
| 3  | SE4-10 | Šilalė-Tauragė-Šilalė d.d.                                      | I, II, III, IV, V |
| 4  | SE4-11 | Šilalė-Tauragė-Šilalė,                                          | VI                |
| 5  | SE2-5  | Šilalė-Kvėdarna-Lembas-Pajūralis -Kvėdarna - Šilalė d.d. m.m.m. | I, II, III, IV, V |
| 6  | SE3-9  | Šilalė-Pajūris-Šilalė d.d. m.m.m.                               | I, II, III, IV, V |
| 7  | SE1-3  | Šilalė-Obelynys-Upyna-Šilalė d.d. m.m.m.                        | I, II, III, IV, V |
| 8  | SE1-4  | Šilalė-Kaltinėnai-Šilalė d.d. m.m.m.                            | I, II, III, IV, V |
| 9  | SE3-7  | Šilalė-Pajūris-Teneniai-Šilalė m.a.m.                           | I, III            |
| 10 | SE3-8  | Šilalė-Didkiemis -Šilalė m.a.m.                                 | II, IV            |

Bendrovė keleivius iki 2023 m. spalio 1 dienos vežė nemokamai, o už mokinių pavėžėjimą iki gruodžio 1 d. buvo taikomas vieno ridos kilometro įkainis. Įdiegus elektroninio bilieto sistemą, 2023 m. rugpjūčio 31 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T1-230 patvirtintos keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais bilietų kainos.

Vienkartinių (įsigyjamų autobuse) bilietų kainas:

Vienkartinio bilieto kaina – 1 Eur (su PVM)

Vienkartinio bilieto kaina su 50 proc. nuolaida – 0,50 Eur. (su PVM)

Vienkartinio bilieto kaina su 80 proc. nuolaida – 0,20 Eur. (su PVM)

Terminuotų elektroninių bilietų kainas:

30 dienų vardinio bilieto – 2 Eur (su PVM)

180 dienų vardinio bilieto – 8 Eur (su PVM)

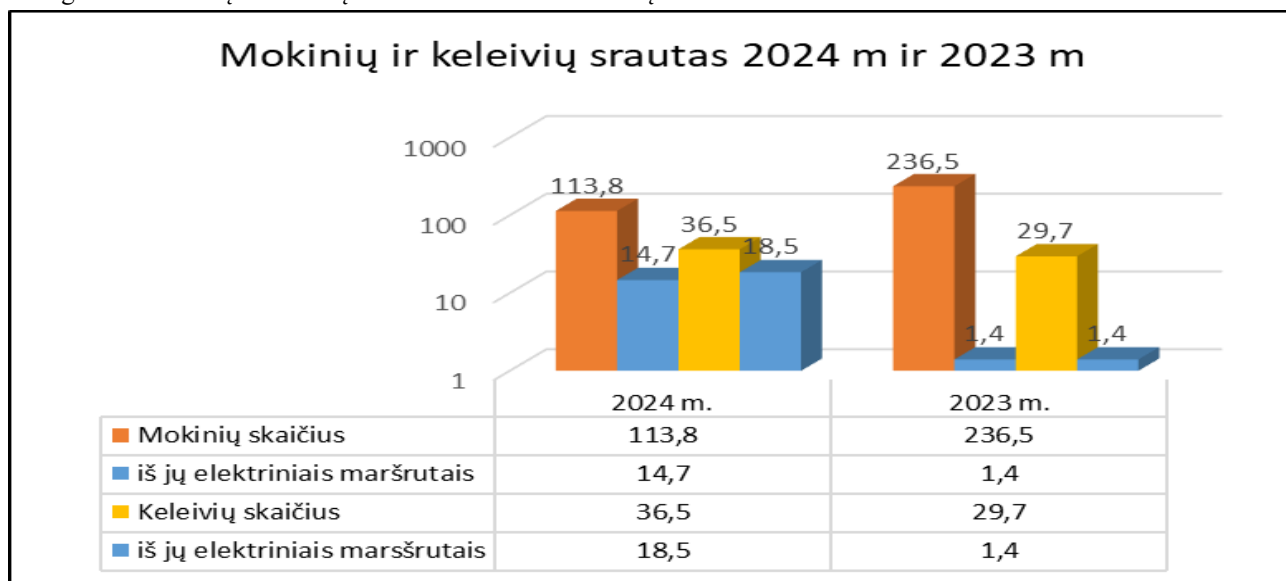
365 dienų vardinio bilieto – 12 Eur (su PVM)

100 proc. važiavimo bilieto kainos nuolaida taikoma mokiniams pateikusiems mokinio pažymėjimą. Vežėjui iš savivaldybės biudžeto už kiekvieną mokinio kelionę apmokama vienkartinio bilieto kaina, t.y. 1 Eur su PVM.

2024 metais vietinio susisiekimo veikla buvo vykdyta be didelių nesklaidumų. Keleiviai mokinių atostogų metu buvo vežami 11 vietinio susisiekimo maršrutų iš kurių 7 maršrutai elektriniais autobusais.

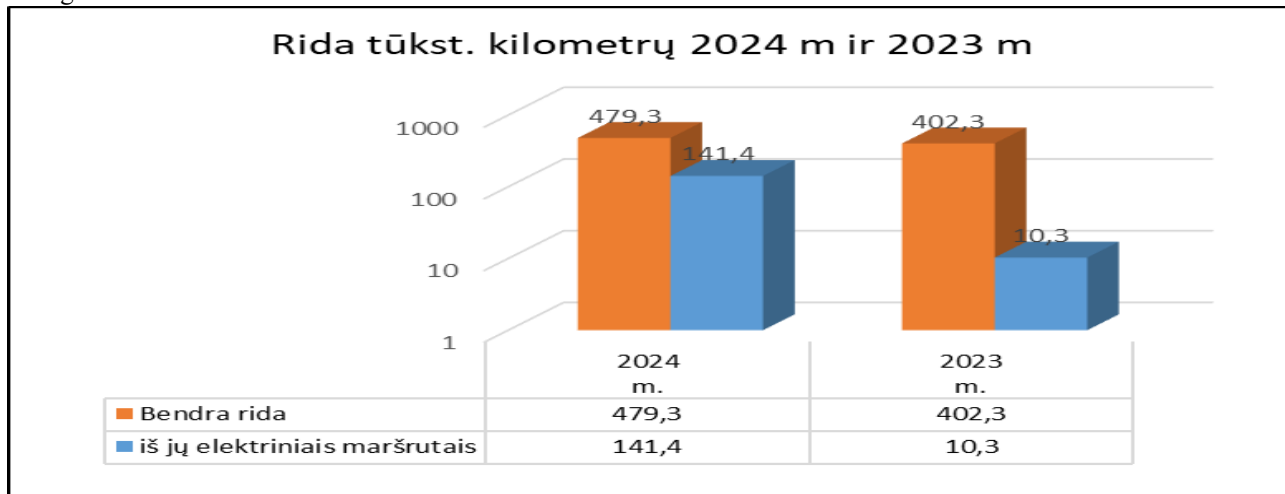
Vietinio susisiekimo maršrutais 2024 metais keleivių pervežta 36,5 tūkst. (iš jų elektriniais maršrutais – 18,5 tūkst.) (2023 m. 29,7 tūkst., iš jų elektriniais maršrutais – 1,4 tūkst.), mokinių – 113,8 tūkst. (iš jų elektriniais maršrutais – 14,7 tūkst.) (2023 m. 236,5 tūkst. iš jų elektriniais maršrutais – 1,4 tūkst.). Diagramoje pateiktas keleivių srautas palyginus su 2023 m išaugo apie 23 proc., mokinių srautas sumažėjęs dvigubai dėl pasikeitusios mokinių apskaičiavimo tvarkos.

1 diagrama. Mokinių ir keleivių srautas tūkstančiais keleivių



Vietinio susisiekimo maršrutų rida sudarė 479,3 tūkst. km. (2023 m. – 402,3 tūkst. km.) Rida lyginant su praėjusiais metais, padidėjo apie 19 %. Pokytį įtakojo elektriniai maršrutai ir dalies maršrutų pailgėjusi trasa.

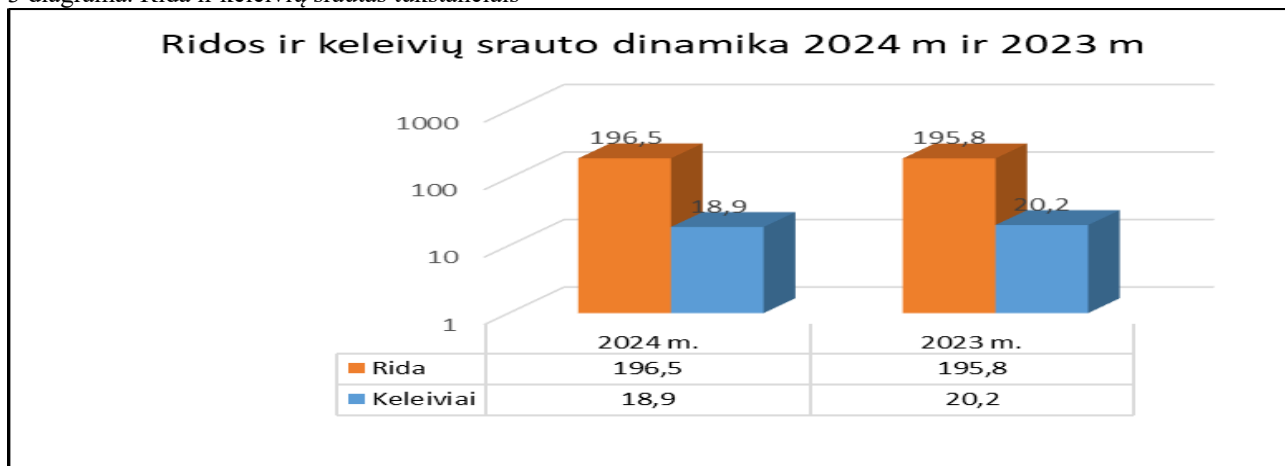
2 diagrama. Rida vietinio susisiekimo maršrutuose



### Tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutų analizė

Tolimojo susisiekimo kryptys bei tvarkaraščiai, jų pakeitimai, atnaujinimai, nutraukimai yra derinami su Lietuvos transporto saugos administracija. Vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 16 straipsnio 1 dalies nuostatomis, keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutais konkrečius tarifų dydžius nustato vežėjas. Keleiviai vežami 1 tolimojo susisiekimo maršrutu (Vilnius). 2024 metais turimo tolimojo susisiekimo maršruto rida sudarė 196,5 tūkst. km. (2023 m. 195,8 tūkst. km), keleivių pervežta– 18,9 tūkst. (2023 m. 20,2 tūkst.). Einamaisiais metais tolimojo susisiekimo veikla išliko stabili palyginus su praėjusiais metais.

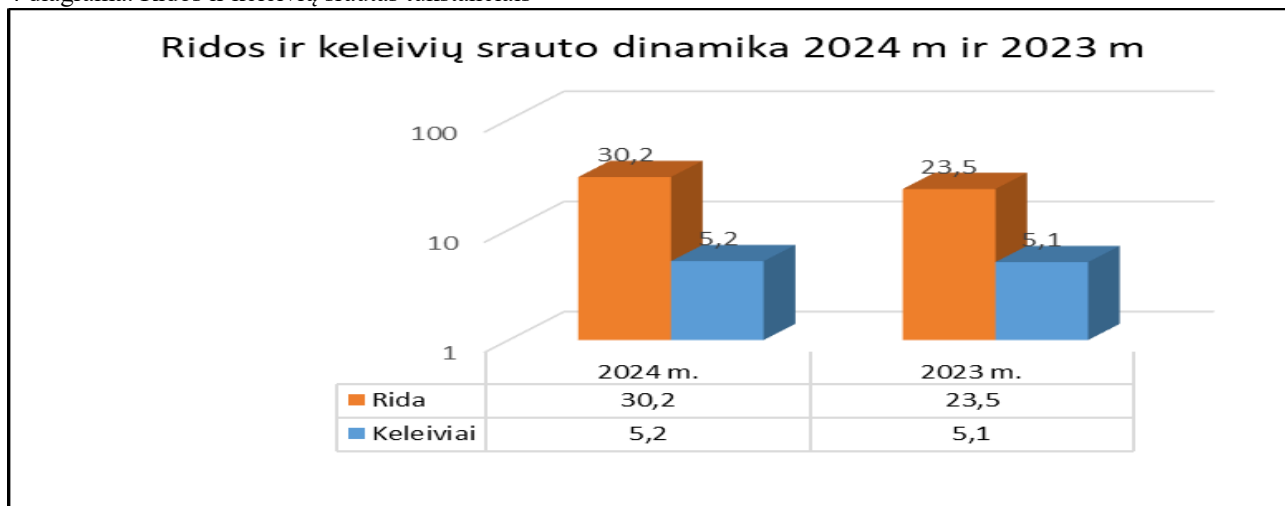
3 diagrama. Rida ir keleivių srautas tūkstančiais



### Užsakomųjų reisų analizė

Bendrovė turi galimybes papildomai teikti užsakomuosius reisus Lietuvoje. Užsakovams teikiamos paslaugos, tenkinant jų norus, teikiant norimų dydžių autobusus. Dažniausiai naudojasi turimais didelės talpos autobusais ekskursijoms su mokinių grupėmis. Per metus nuvažiuota rida užsakomaisiais reisais 30,2 tūkst. km., tame skaičiuje į Lietuvos dainų šventę rida sudaro 16,0 tūkst. km. (2023 m. – 23,5 tūkst. km.). Keleivių pervežta 5,2 tūkst. kel. iš kurių į Lietuvos dainų šventę nuvežta 2,9 tūkst. dalyvių. (2023 m. 5,1 tūkst. kel.) Palyginus 2024 metus su 2023 metais keliaujančių užsakomaisiais reisais srautas panašus.

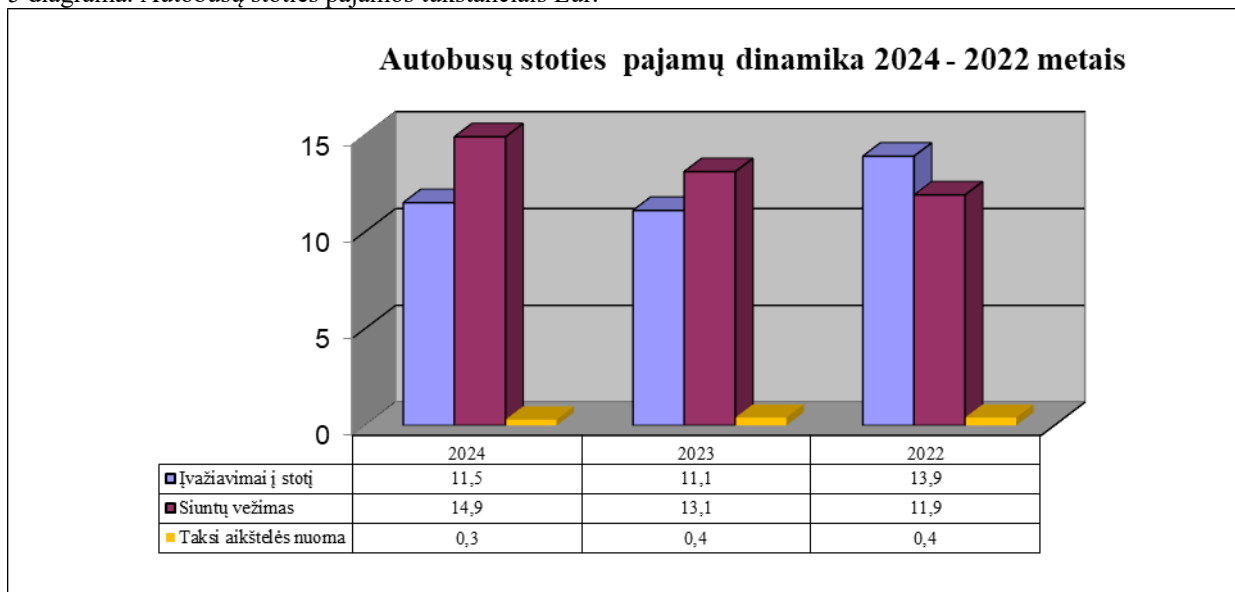
4 diagrama. Ridos ir keleivių srautas tūkstančiais



### Kitos veiklos analizė

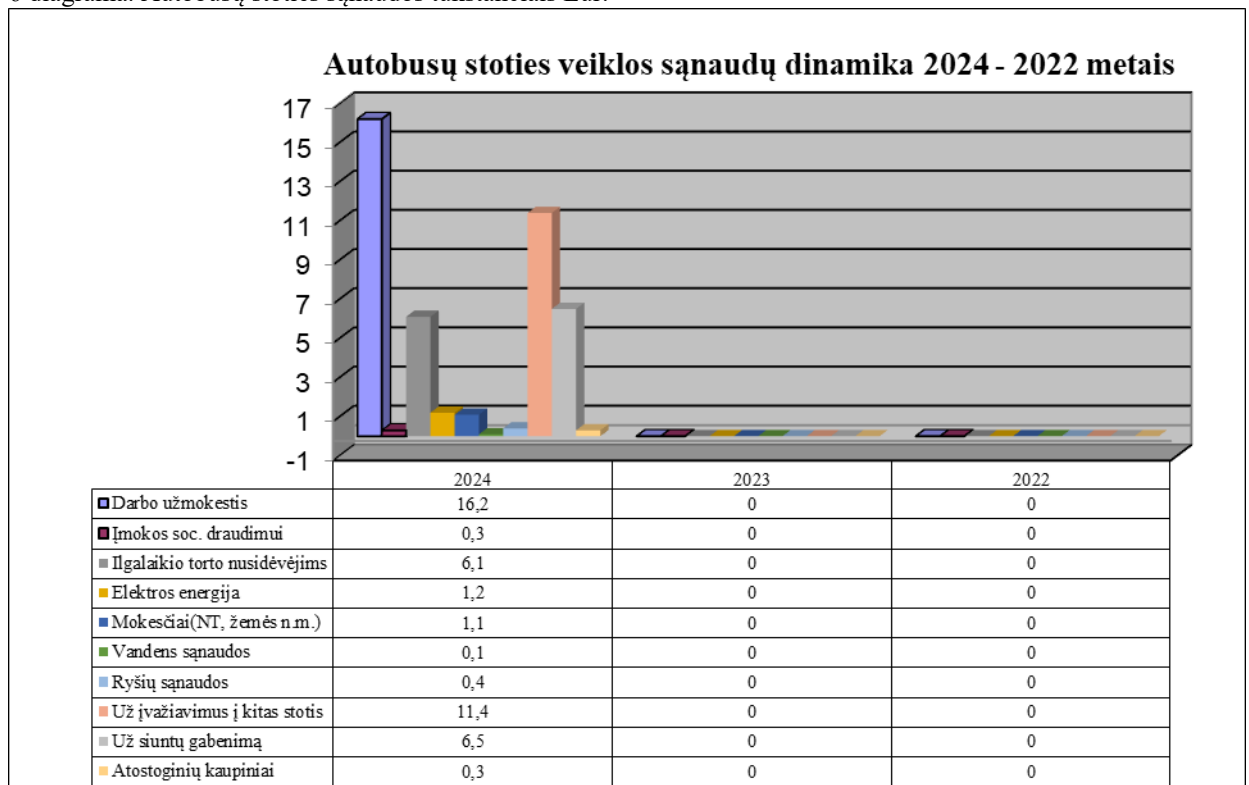
Bendrovės tikslas siekti užsidirbti papildomų pajamų, teikiant kitokias nei su pavėžėjimo veikla susijusias paslaugas. Bendrovė autobusų stoties finansinę informaciją vadovaujantis Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 11 str., "autobusų stoties valdytojas privalo užtikrinti, kad autobusų stoties valdytojo funkcijas atliekančio padalinio apskaita būtų atskirta nuo padalinių, kurie vykdo šio kodekso 8 straipsnio 1 dalyje nurodytą keleivių vežimo kelių transporto priemonėmis už atlygį veiklą, apskaitos, ir teikti komercinės veiklos finansinę informaciją finansinių ataskaitų rinkiniuose". Šilalės autobusų stotis yra UAB „Šilalės autobusų parkas“ nuosavybė. Bendrovė vadovaudamasi LR teisės aktais vykdo autobusų stoties veiklą siekdama paslaugas teikti kiekvienam klientui kuo patogiau. Bendrovė iš klientų siuntas priima gabenimui tiek savo, tiek kitų autobusų parkų autobusais, išduoda klientams atgabentas siuntas iš kitų miestų. Kiekvienas atvykstantis arba išvykstantis autobusas registruojamas. Pagal susitarimą su kitais autobusų parkais renkamas įvažiavimo į stotį mokestis. Bendrovės stotis atitinka III kategoriją. Vadovaudamiesi LR kelių transporto kodekso 16 straipsnio 5 dalies nuostatomis, autobusų stotyje paslaugų teikimo vežėjams tarifus nustato paslaugų teikėjas. Bendrovė autobusų stotyje nuomoja taksi aikštelės 3 vietas. Vienos vietos nuomos kaina 8,26 Eur be PVM.

5 diagrama. Autobusų stoties pajamos tūkstančiais Eur.



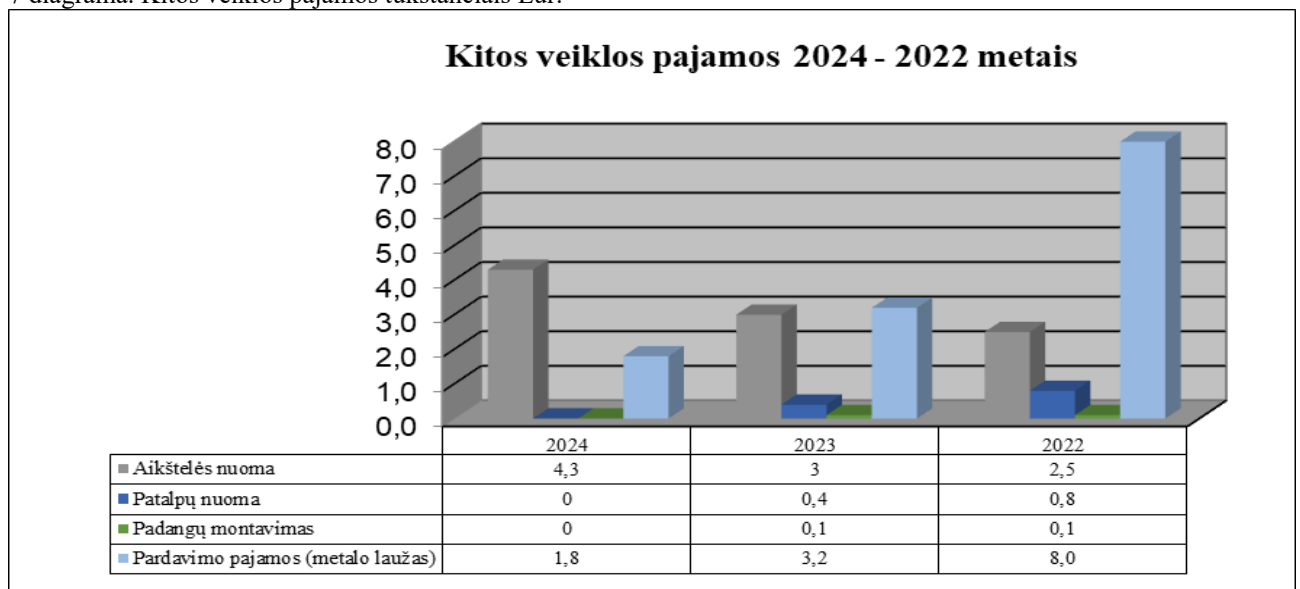
Bendrovė nuo 2024 m. vadovaudamasis Lietuvos Respublikos kelių transporto kodekso 11 str., atskyrė, nuo bendros veiklos, autobusų stoties sąnaudas ir 6 diagramoje pateikiama autobusų stoties sąnaudų analizė.

6 diagrama. Autobusų stoties sąnaudos tūkstančiais Eur.



Bendrovė nuomoja juridiniams ir fiziniams asmenims autobusų parko teritorijoje esančioje aikštelėje 16 vietų krovinėms transporto priemonėms. Krovinėms transporto priemonėms vienos vietos nuomos kaina yra 24,79 Eur be PVM. Bendrovė remonto bazę naudoja ne tik nuosavų transporto priemonių remontui, bet ir klientams teikiamos padangų montavimo, balansavimo paslaugos. Paslaugų kainos patvirtintos 2014 m. rugsėjo 25 d. Šilalės rajono savivaldybės tarybos nutarimu Nr. T1-207. 2024 m. nurašyta ir parduota metalo supirktuvei, viena transporto priemonė už kurias gauta 1,8 tūkst. Eur be PVM.

7 diagrama. Kitos veiklos pajamos tūkstančiais Eur.



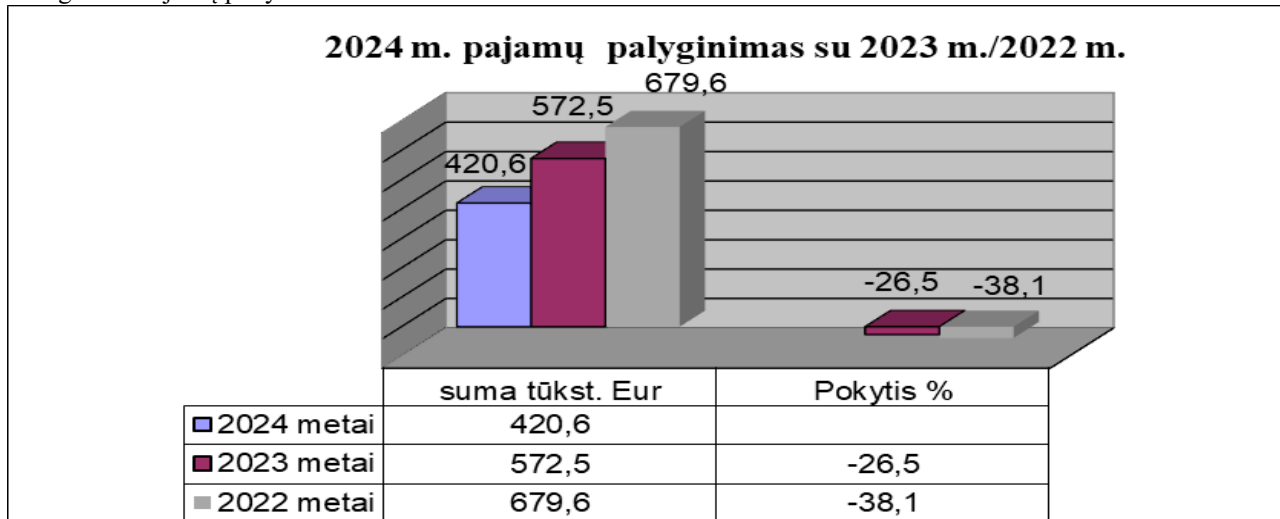
### Finansinių rodiklių analizė

2024-12-31 d. duomenimis bendrovė ilgalaikio turto likutine verte turi už 230,5 tūkst. Eur be PVM. Ataskaitinių metų pabaigoje naudojamas nusidėvėjęs ilgalaikis materialus turtas įsigijimo savikaina už 370,6 tūkst. Eur. Per 2024 metus turto įsigyta už 21,4 tūkst. Eur be PVM. Įsigyti elektros skydai elektromobilių įkrovimo stotelėms, kuriuos ruošiamasi naudoti, vertė sudaro 8,7 tūkst. Eur be

PVM. Per metus nurašyta nusidėvėjęs, nebetinkamas eksploatuoti turtas už 12,5 tūkst. Eur be PVM. Metinės turto nusidėvėjimo sąnaudos sudaro 40,0 tūkst. Eur.

Bendrovė 2024 metais paslaugų atliko už 420,6 tūkst. Eur (2023 metais už 572,5 tūkst. Eur; 2022 metais už 679,6 tūkst. Eur). Pajamų mažėjimą, palyginus su praeitais laikotarpiais, lėmė įdiegus elektroninio bilieto sistemą, dėl kurios buvo pakeista už keleivių ir moksleivių pavėžėjimą atskaitymo tvarka. Ataskaitiniais metais už mokinių pavėžėjimą gauta 104,5 tūkst. Eur, už keleivių, turinčių teisę į lengvatas pavėžėjimą tolimojo susisiekimo maršrutais – 39,8 tūkst. Eur, už lengvatinį keleivių pavėžėjimą vietinio susisiekimo maršrutais – 10,6 tūkst. Eur. Iš keleiviams parduotų bilietų gauta 100,1 tūkst. Eur, iš užsakomųjų reisų – 41,5,0 tūkst. Eur, iš kitos veiklos – 32,8 tūkst. Eur, už atliktas paslaugas elektriniais maršrutais – 91,3 tūkst. Eur.

8 diagrama. Pajamų pokytis



Ataskaitiniais metais Bendrovė uždirbdama šias pajamas patyrė – 487,0 tūkst. Eur išlaidų. 2023 metais patyrė 597,6 tūkst. Eur išlaidų, 2022 metais patyrė 666,8 tūkst. Eur išlaidų.

7 lentelė. Sąnaudų pokytis

Sąnaudų analizė

| Pavadinimas                       | 2024 m.      | 2023 m.      | 2022 m.      | Pokytis<br>Eur. su<br>2023 m. | Pokytis<br>Eur. su<br>2022 m. | Pokytis<br>proc. su<br>2023 m. | Pokytis<br>proc. su<br>2022 m. |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Atlyginimai</b>                | 593,9        | 509,4        | 432,7        | 84,5                          | 161,2                         | 16,6                           | 37,3                           |
| Sodra                             | 10,8         | 9,2          | 7,9          | 1,6                           | 2,9                           | 17,4                           | 36,7                           |
| Ilgalaikio turto nusidėvėjimas    | 40,0         | 44,3         | 43,1         | -4,3                          | -3,1                          | -9,7                           | -7,2                           |
| Degalai ir tepalai                | 123,9        | 131,7        | 152,1        | -7,8                          | -28,2                         | -5,9                           | -18,5                          |
| Elektrios energija autobusams     | 16,8         | 1,4          | 0            | 15,4                          | 16,8                          | 0,0                            | 0,0                            |
| Atsarginės dalys ir medžiag.      | 40,2         | 38           | 33,2         | 2,2                           | 7                             | 5,8                            | 21,1                           |
| Išlaidos elektrai                 | 5,1          | 4,2          | 7,2          | 0,9                           | -2,1                          | 21,4                           | -29,2                          |
| Išlaidos vandeniui                | 0,6          | 0,8          | 0,4          | -0,20                         | 0,20                          | -25,0                          | 50,0                           |
| Išlaidos bankams už patar.        | 0,5          | 0,5          | 0,4          | 0,00                          | 0,10                          | 0,0                            | 25,0                           |
| Išlaidos mobiliam telefon.        | 0,2          | 0,3          | 0,3          | -0,1                          | -0,1                          | -33,3                          | -33,3                          |
| Išlaidos telekomun.               | 2,3          | 1,1          | 1,4          | 1,2                           | 0,9                           | 109,1                          | 64,3                           |
| Nekilnojamo turto mokestis        | 3,0          | 1,8          | 1,8          | 1,2                           | 1,2                           | 66,7                           | 66,7                           |
| Gamtos tarbos mokestis            | 1,3          | 1,3          | 0,6          | 0,0                           | 0,7                           | 0,0                            | 116,7                          |
| Žemės mokestis                    | 1,0          | 0,9          | 0,9          | 0,1                           | 0,1                           | 11,1                           | 11,1                           |
| Keleivių draudimas                | 0,2          | 0,2          | 0,1          | 0,0                           | 0,1                           | 0,0                            | 100,0                          |
| Transporto priemonių svyrm.       | 3,3          | 2,1          | 2,0          | 1,2                           | 1,3                           | 57,1                           | 65,0                           |
| Kitos išlaidos                    | 56,8         | 35,5         | 34,5         | 21,3                          | 22,3                          | 60,0                           | 64,6                           |
| Sikauptos sąnaudos                | 26           | 13,4         | 12,4         | 12,6                          | 13,6                          | 94,0                           | 109,7                          |
| Kitos finansinės veiklos sąp.     | 0            | 0            | 0            | 0                             | 0,0                           | 0,0                            | 0,0                            |
| Už bilietų pardavimą              | 11,1         | 10,3         | 8,7          | 0,8                           | 2,4                           | 7,8                            | 27,6                           |
| <b>Iš viso:</b>                   | <b>937,8</b> | <b>886,4</b> | <b>739,7</b> | <b>138,6</b>                  | <b>197,3</b>                  | <b>16,2</b>                    | <b>26,7</b>                    |
| Nuostolių uždarintų kompensavimas | -450,0       | -208,8       | -72,9        | -241,2                        | -377,1                        | 115,5                          | 517,3                          |
| <b>Iš viso: (be kompensacijų)</b> | <b>487,8</b> | <b>597,6</b> | <b>666,8</b> | <b>-110,6</b>                 | <b>-179,8</b>                 | <b>-18,5</b>                   | <b>-27,8</b>                   |

Ataskaitinius metus palyginus su praėjusiais metais Bendrovės sąnaudos sumažėjo 110,6 tūkst. Eur.

Sąnaudų mažėjimą įtakojo degalų bei elektros energijos kainų pokytis rinkoje. 2024 m. vidutinė metinė infliacija tendencingai mažėjo ir pasiekė 0,7 proc. (2023 m – 9,1 proc.) Ne visos sąnaudos mažėjo, nuo 2024 m. sausio 1 d. 10 proc. padidėjo minimali mėnesinė alga iki 924 Eur. (2023 m – 840 Eur). Palyginus su praėjusiais metais darbo užmokesčio sąnaudos padidėjo 16,6 %, ir sudaro didžiausią dalį, 63,4 proc. (593,9 tūkst. Eur) visų Bendrovės sąnaudų. Degalų sąnaudos sumažėjo iki 6,0 % (7,8 tūkst. Eur). Dėl autobusų dažno gedimo išaugo atsarginių dalių sąnaudos 5,8 % (2,2 tūkst. Eur). Esant nestabilioms kainoms rinkoje elektros energijos sąnaudos padidėjo 21,4 %. Nusidėvėjimo sąnaudos sumažėjo 9,7 %, tai rodo, kad veikloje didėja nusidėvėjusio turto naudojimas.

Bendrovė 2024 metus užbaigė su 66,4 tūkst. Eur nuostoliu. Didžiausią nuostolio dalį generuoja elektriniai maršrutai (51,6 tūkst. Eur). Tai įtakoja maža kaina, kurią indeksuoti galima tik viršijus 5 proc. infliaciją (2024 m pabaigai siekia 1,7 proc.) ir neapmokama nulinė rida, kuri per metus sudaro 4,3 tūkst. km. Taip pat į veiklos rezultatą įskaičiuota dalis patirtų nuostolių vietinio susisiekimo maršrutuose, viršijus patvirtintą metinę ridos savikainą 1,55 Eur. Nekompensuota maršrutuose nuostolių suma sudaro 9,7 tūkst. Eur. Nuostolio augimui įtakos turėjo kilęs gaisras autobuse, kur nuostolio patirta už 5,5 tūkst. Eur. 2023 metus baigėme su 25,1 tūkst. Eur nuostoliu, 2022 m. su 12,8 tūkst. Eur pelnu. Lyginant su 2023 m nuostolingumas išaugo 41,3 tūkst. Eur, o lyginant su 2022 m. pelningumas sumažėjo 53,6 tūkst. Eur.

#### Istatinio kapitalo struktūros analizė:

2024 m. padidintas įstatinis kapitalas piniginiu įnašu, autobuso pirkimui ir dviejų elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimui autobusų stotyje. 2024 m. rugpjūčio 27 d. Šilalės rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. T3-336 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ įstatinio kapitalo padidinimo ir įstatų tvirtinimo“, įstatinis kapitalas padidintas 199998 Eur piniginiu įnašu, nuo 414504 Eur iki 614502 Eur, išleidžiant 6906 vienetų paprastųjų vardinių akcijų, kurių vienos nominali vertė – 28,96 Eur. 2024 m rugsėjo 18 d. pakeisti bendrovės įstatai įregistruoti Juridinių asmenų registre. Šios visos akcijos 100 % priklauso Šilalės rajono savivaldybei.

8 lentelė. Įstatinio kapitalo struktūra

| <b>Įstatinio kapitalo struktūra</b>                       | <b>Paprastųjų akcijų<br/>skaičius vnt</b> | <b>Akcijų<br/>nominali vertė</b> | <b>Suma</b>   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|---------------|
| <b>Įmonės įstatinio kapitalo suma nurodyta 2023-12-31</b> | <b>14313</b>                              | <b>28,96</b>                     | <b>414504</b> |
| <b>Įmonės įstatinio kapitalo padidėjimas 2024 m</b>       | <b>6906</b>                               | <b>28,96</b>                     | <b>199998</b> |
| <b>Įmonės įstatinio kapitalo sumažėjimas 2024 m.</b>      |                                           |                                  |               |
| <b>Įmonės įstatinio kapitalo suma nurodyta 2024-12-31</b> | <b>21219</b>                              | <b>28,96</b>                     | <b>614502</b> |

Akcininkas visas pasirašomas naujai išleidžiamas akcijas apmoka pinigais. 2024 m. gruodžio 31 d. apmokėta 89998 Eur, likusias neapmokėtas akcijas 110000 Eur, apmokėjo 2025-02-25 d.

Įmonei audituotus metus užbaigus nuostolingai, nuosavas kapitalas sudaro 63 proc. nuo įstatinio kapitalo sumos, t.y. 77510 Eur daugiau negu AB įstatymo reikalavimas (ne< 50% JK).

Vadovaudamasi bendrovės 2021-2025 m. veiklos strategija, Bendrovė atliko veiklos įvertinimą ir jos kaitą:

#### Finansinis įvertinimas

9 lentelė. Pelningumas, likvidumas, turto apyvartumas.

| Eil. Nr. | Finansinės būklės rodikliai                      |                                                    | Rodiklio reikšmė |         |         | Orientacinis vertinimo lygis |              |            |              |        |
|----------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|---------|---------|------------------------------|--------------|------------|--------------|--------|
|          | Pajamų apsaugos rodikliai                        |                                                    | 2024 m.          | 2023 m. | 2022 m. | Labai gaus                   | Gaus         | Pateikt    | Nepateikt    | Blogas |
| 1.       | Grynasis pelningumas                             | (grynasis pelnas/pardavimo pajamos) x 100          | -17,1            | -4,6    | 1,9     | >25                          | >10          | <10        | <5           | <0     |
| 2.       | Eismo likvidumo koeficientas                     | trumpalaikis turtas/ trumpalaikiai įsipareigojimai | 4,1              | 3,9     | 3,9     | >2,0                         | >1,5         | >1,2       | <1,2         | <1,0   |
| 3.       | Turto apyvartumas (gamyboje/pakelyje)            | pardavimai ir paslaugos/turtas                     | 1,0              | 1,3     | 1,4     | >2,0<br>>5,0                 | >1,0<br>>3,0 | 1,0<br>3,0 | <1,0<br><3,0 |        |
| 4.       | Ilgalaikio turto apyvartumas (gamyboje/pakelyje) | pardavimai/ilgalaikis turtas                       | 1,7              | 2,3     | 2,3     | >1,5<br>>10,0                | >1,0<br>>3,0 | 1,0<br>3,0 | <1,0<br><3,0 |        |

**Grynasis pelningumo koeficientas**, tai įmonės veiklos finansinis rezultatas, vienas iš svarbiausių (jei ne svarbiausias) dydis įmonės savininkams. Grynasis pelningumas, kaip pardavimo pajamų ir grynojo pelno koeficientas gerai apibūdina galutinį įmonės veiklos pelningumą. Piniginė išraiška rodo kiek 1-nam pardavimų eurui tenka grynojo pelno.

**Bendrasis likvidumo koeficientas** dar vadinamas einamuoju likvidumo koeficientu parodo įmonės sugebėjimą savo trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus. Vertė parodo kiek vienas trumpalaikių įsipareigojimų euras dengiamas trumpalaikiu turtu. Reikšmė mažesnė nei vienetas leidžia daryti prielaidą, kad įmonė gali nevykdyti trumpalaikių įsipareigojimų.

**Turto apyvartumo rodiklis** parodo turto apyvartų skaičių per metus, arba koeficientą išreiškus eurai kiek 1-nam turto eurui tenka pardavimų.

Ilgalaikio turto apyvartumas parodo kiek kartų "apsiverčia" ilgalaikis turtas lyginant su pardavimais per pasirinktą laiko periodą (dažniausiai metai). Kuo rezultatas mažesnis, tuo mažesnis yra ilgalaikio turto efektyvumas lyginant su pardavimais.

#### Skolinių įsipareigojimų analizė

2024 metais Savivaldybės biudžete buvo paskirta 613,0 tūkst. Eur suma. Per ataskaitinius metus Šilalės rajono savivaldybei sąskaitų už paslaugas ir įsipareigojimus pateikta už 675,0 tūkst. Eur, iš jų už mokinių pavėžėjimą 113,8 tūkst. Eur, lengvatinių keleivių pavėžėjimą – 11,7 tūkst. Eur., už nuostolingų maršrutų kompensavimą – 450,0 tūkst. Eur už keleivių vežimo paslaugą elektriniais maršrutais – 99,5 tūkst. Eur. Per 2024 metus iš Savivaldybės biudžeto pervesta į Bendrovės sąskaitą 711,2 tūkst. Eur. įskaitant praėjusių metų skolą 97,8 tūkst. Eur. 2024 metų pabaigai Šilalės savivaldybė skolinga liko 61,6 tūkst. Eur. Lietuvos transporto saugos administracija už lengvatinių keleivių pavėžėjimą tolimojo susisiekimo maršrutais 3,2 tūkst. Eur Bendrovei už patarnavimus klientai liko skolingi 5,8 tūkst. Eur (10 lentelė).

10 lentelė. Gautinos sumos

(tūkst. Eur)

|                                                                     |             |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|
| UAB „Kautra“ įsiskolinimas už parduotus bilietus                    | 1,3         |
| UAB „Tolimojo keleivinio transporto kompanija už parduotus bilietus | 2,0         |
| UAB „Tauragės autobusų parkas“ už įvažiavimus į stotį               | 0,1         |
| Kitų pirkėjų įsiskolinimas                                          | 2,8         |
| Gautinas PVM mokestis iš VMI                                        | 14,2        |
| <b>Iš viso:</b>                                                     | <b>20,4</b> |

Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai sudaro **64,2 tūkst. Eur**:

Skolos tiekėjams, kurias reikės sumokėti per vienerius metus, yra **17,4 tūkst. Eur**, (iš jų UAB „Fleet union“ už kurą – 12,4 tūkst. Eur, UAB „Dorelita“ už paslaugą – 2,0 tūkst. Eur, AK „Pynauja“ už kurą Kvėdarnoje -0,8 tūkst. Eur ir kt. už 2,2 tūkst. Eur). Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai (atlyginimai, atostoginiai, įmokos sodrai, gyventojų pajamų mokestis) – **47,4 tūkst. Eur**. Pelno



mokesčio įsipareigojimai (avansinis pelno mokestis) – (-1,5) tūkst. Eur. Kitos mokėtinos sumos - nekilnojamo turto mokestis 0,8 tūkst. Eur. Šie įsipareigojimai mažesni už turimą trumpalaikį turtą (262,6 tūkst. Eur.) 198,4 Eur. suma. Tai rodo, kad bendrovė moki ir palyginus su 2023 m. įsipareigojimų bei trumpalaikio turto santykis liko stabilus.

Po vienerių metų kitos mokėtinos sumos sudaro 44,7 tūkst. Eur atostoginių kaupiniai. Palyginus su praeitais metais išaugo apie 16 proc. Tai lėmė vidutinio darbo užmokesčio augimas bei padidėjęs nepanaudotų atostogų kiekis.

11. lentelė. Įsiskolinimo analizė

| Eil. Nr. | Finansinės būklės rodikliai            |                                              | Rodiklio reikšmė |         |         | Orientacinis vertinimo lygis |       |          |            |        |
|----------|----------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|---------|---------|------------------------------|-------|----------|------------|--------|
|          | Pajamų apsaugos rodikliai              |                                              | 2024 m.          | 2023 m. | 2022 m. | Labai geras                  | Geras | Pateikt. | Nepateikt. | Blogas |
| 1.       | Įsiskolinimo koeficientas              | (visi įsipareigojimai/turtas) x 100          | 22,0             | 20,1    | 18,1    | <30                          | <50   | <70      | >70        | >100   |
| 2.       | Trumpalaikio įsiskolinimo koeficientas | (trumpalaikiai įsipareigojimai/turtas) x 100 | 13,0             | 11,6    | 10,4    | <5                           | <30   | <60      | >60        | 100    |
| 3.       | Ilgalaikio įsiskolinimo koeficientas   | (ilgalaikiai įsipareigojimai/turtas) x 100   | 9,0              | 8,5     | 7,6     | <30                          | <50   |          |            |        |

Įsiskolinimo koeficientas, dar vadinamas ir skolos koeficientu, parodo kiek 1-nam turto eurui tenka skolų. Kuo rodiklio reikšmė žemesnė, tuo skolos labiau padengtos turtu. Laikoma, kad koeficiento reikšmei esant žemiau 50 būklė yra gera, reikšmei esant virš 70 būklė laikoma nepatenkinama.

## 5. VIDAUS IR IŠORĖS VEIKSNIAI

Bendrovės finansinė būklė priklauso nuo Lietuvos Respublikos ekonominės situacijos, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimų (mokesčių korekcijų, minimalaus atlyginimo pakeitimų ir kt.), Šilalės rajono savivaldybės tarybos patvirtintų keleivių vežimų kainų. Didelę įtaką daro kainų pokyčiai (kuro, atsarginių dalių).

Nedidelis keleivių skaičius įtakoja mažesnių ir ekonomiškų bei ekologiškų autobusų poreikį, tačiau vežant mokinius iš atokesnių vietovių išlieka didesnių, ekonomiškų ir ekologiškų autobusų poreikis. Mažinant veiklos sąnaudas ir optimizuojant personalo skaičių – būtina plėsti ir diegti naujas informacines technologijas, kurios palengvintų vidinių procesų valdymą, kontrolę ir užtikrintų darbinių operacijų efektyvumą.

## 6. AUDITO REKOMENDACIJOS

Bendrovė pildo metinių finansinių ataskaitų rinkinį kurį sudaro:

- Balansas;
- Pelno (nuostolio) ataskaita;
- Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita;
- Pinigų srautų ataskaita;
- Aiškinamasis raštas;
- Metinis pranešimas.

2023 metų finansinių ataskaitų auditą atliko UAB „Kristalina“.

Įmonės 2023 metų finansinės ataskaitos sudarytos pagal atnaujintus Lietuvos Respublikos Verslo apskaitos standartus (VAS).

Esminių Apskaitos politikos pakeitimų per audituotus metus nebuvo. Įmonės Aiškinamasis raštas parengtas pagal Verslo apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (6 VAS). Finansinių ataskaitų Aiškinamajame rašte yra išsamiai ir aiškiai pateikta svarbi informacija apie Įmonės finansinės būklės bei veiklos rezultatus. Jame pateikta informacija sutampa su finansinių ataskaitų suvestiniais duomenimis.



## 7. NUMATOMI PLANAI IR PROGNOZĖS

Bendrovė atlieka ilgalaikį strateginį planavimą, tai padeda nustatyti Bendrovės plėtros kryptis ir reikalingas investicijas.

Nuo 2025 m. sausio 1 d. pratęsta neterminuotam laikotarpiui „Keleivių vežimo tolimojo reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais sutartis“, tačiau išlieka reikalavimas transporto priemonėms - ne senesnės kaip 14 metų, o nuo 2026 m ne senesnė kaip 10 metų bei pritaikytos asmenims, turintiems riboto judumo, klausos ar regos negalią. Tolimojo susisiekimo maršrute naudojamus du kasos aparatus turime pakeisti naujais, kurie atitiktų VMI reikalavimą nuo gegužės mėn. 1 d. teikti informaciją į VMI posistemį i.EKA apie kasos aparato pardavimus. Įmonei papildomai kainuotų apie 7,0 tūkst. Eur. Bendrovė su tiekėju tarsis dėl šio įsipareigojimo apmokėjimo dalimis.

Praeitais metais įvykus viešųjų pirkimų procedūrai, lizingo būdu įsigijamas naujas keleivinis autobusas. Pasirašius pirkimo – pardavimo sutartį bei lizingo sutartį, autobusą Bendrovei, planuojama pristatyti iki 2025 m. gegužės 31 d. Šiuo autobusu aptarnausime tolimojo susisiekimo maršrutą ir užsakomuosius reisus. Su nauju autobusu galėsime vykdyti daugiau užsakomųjų reisų bei generuoti didesnes pajamas, o tai leis sumažinti įmokų mokėjimo našą bankui.

2025 metais numatyta autobusų stotyje įrengti dvi elektromobilių įkrovimo stoteles, iš kurių viena bus viešo naudojimo. Tam kad įrengti elektromobilių įkrovimo stoteles, autobusų stotyje didinama elektros galia. Prijungimo prie elektros tinklų stotyje darbus planuojama atlikti iki 2025.04.29 d. Vykdomas elektromobilių įkrovimo stotelių su įrengimo darbais viešasis pirkimas. Pirkimo vertė 60,0 tūkst. Eur su PVM.

2025 metais tikimasi pajamų iš administracinių patalpų nuomos. Apie šių patalpų nuomą skelbiama Bendrovės interneto svetainėje <https://www.silalesap.lt/pagrindinis-meniu-naujienos/> Taip pat iš reklamos ploto nuomos ant autobusų. Ši informacija paskelbta Bendrovės facebook paskyroje. Yra susidomėjusių reklamos ploto nuoma ant autobusų ir vyksta derinimo darbai.

Bendrovė, savo strategijoje, toliau gerins paslaugų kokybės užtikrinimą, eismo saugumo, darbuotojų saugos ir sveikatos bei aplinkosaugos sistemose.

---

| DETALŪS METADUOMENYS                                                                                 |                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dokumento sudarytojas (-ai)                                                                          | Šilalės rajono savivaldybės administracija                                                                                                                            |
| Dokumento pavadinimas (antraštė)                                                                     | Dėl Uždarnosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2024 metų finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolių) paskirstymo ir veiklos ataskaitos patvirtinimo |
| Dokumento registracijos data ir numeris                                                              | 2025-04-24 Nr. T1-111                                                                                                                                                 |
| Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris                                      | -                                                                                                                                                                     |
| Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo                                                        | ADOC-V1.0                                                                                                                                                             |
| Parašo paskirtis                                                                                     | Pasirašymas                                                                                                                                                           |
| Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos                                                  | Tadas Bartkus Meras                                                                                                                                                   |
| Parašo sukūrimo data ir laikas                                                                       | 2025-04-28 12:11                                                                                                                                                      |
| Parašo formatas                                                                                      | Einamojo galiojimo (XAdES-EPES)                                                                                                                                       |
| Laiko žymoje nurodytas laikas                                                                        |                                                                                                                                                                       |
| Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją                                                      | EID-SK 2016                                                                                                                                                           |
| Sertifikato galiojimo laikas                                                                         | 2022-11-18 15:23 - 2027-11-17 23:59                                                                                                                                   |
| Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti                                  | -                                                                                                                                                                     |
| Pagrindinio dokumento priedų skaičius                                                                | 3                                                                                                                                                                     |
| Pagrindinio dokumento priedamų dokumentų skaičius                                                    | 0                                                                                                                                                                     |
| Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)                                                                 | -                                                                                                                                                                     |
| Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)                                                            | Finansiniu ataskaitu rinkinys.pdf                                                                                                                                     |
| Priedamo dokumento registracijos data ir numeris                                                     | -                                                                                                                                                                     |
| Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)                                                                 | -                                                                                                                                                                     |
| Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)                                                            | Pelno (nuostoliu) paskirstymas.docx                                                                                                                                   |
| Priedamo dokumento registracijos data ir numeris                                                     | -                                                                                                                                                                     |
| Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)                                                                 | -                                                                                                                                                                     |
| Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)                                                            | Veiklos ataskaita.docx                                                                                                                                                |
| Priedamo dokumento registracijos data ir numeris                                                     | -                                                                                                                                                                     |
| Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas                | Elpako v.20250417.1                                                                                                                                                   |
| Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data) | Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2025-04-29)                                                                                                             |
| Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas                     | 2025-04-29 nuorašą suformavo Silva Tamošaitienė                                                                                                                       |
| Paieškos nuoroda                                                                                     | -                                                                                                                                                                     |
| Papildomi metaduomenys                                                                               | -                                                                                                                                                                     |