ŠILALĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS
TARYBA

SPRENDIMAS
DĖL UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠILALĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ 2025 METŲ METINIŲ FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINIO IR VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO

2026 m. balandžio 30 d. Nr. T1-97
Šilalė

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 20 straipsnio 1 dalies 11, 12 punktais, 58 straipsnio 1 dalimi, 59 straipsnio 1 dalimi, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 15 straipsnio 3 dalies 5 punktu ir 4 dalimi, įgyvendindama Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2023 m. kovo 30 d. sprendimu Nr. T1-26 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 167 punktą, atsižvelgdama į uždarosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2026 m. kovo 9 d. raštą Nr. V2-9 (2.4E) „Dėl 2025 m. įmonės finansinės atskaitomybės ir veiklos ataskaitos pateikimo tvirtinti“, Šilalės rajono savivaldybės taryba nusprendžia:

1. Patvirtinti pridedamus:

1.1. Uždarosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2025 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinį;

1.2. Uždarosios akcinės bendrovės „Šilalės autobusų parkas“ 2025 metų veiklos ataskaitą.

2. Paskelbti informaciją apie šį sprendimą vietinėje spaudoje, o visą sprendimą – Šilalės rajono savivaldybės interneto svetainėje www.silale.lt.

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijos Klaipėdos apygardos skyriui (J. Janonio g. 24, 92251 Klaipėda) arba Regionų apygardos administracinio teismo Klaipėdos rūmams (Galinio Pylimo g. 9, 91230 Klaipėda) arba per Lietuvos teismų elektroninių paslaugų portalą (https://e.teismas.lt) per vieną mėnesį nuo šio sprendimo paskelbimo dienos.

Savivaldybės meras Tadas Bartkus

PATVIRTINTA
Šilalės rajono savivaldybės tarybos
2026 m. balandžio 30 d. sprendimu
Nr. T1-97



UŽDAROSIOS AKCINĖS BENDROVĖS „ŠILALĖS AUTOBUSŲ PARKAS“ 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Šilalė, 2026

TURINYS

BENDROVĖS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS..... 3

BENDROVĖS VALDYMAS IR ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA..... 3

BENDROVĖS VALDYMAS IR NUOSAVYBĖS STRUKTŪRA.....3

BENDROVĖS VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA.....5

BENDROVĖS VYKDOMA VEIKLA.....5

BENDROVĖS TRANSPORTO PRIEMONIŲ ANALIZĖ.....6

BENDROVĖS 2025 M.STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS.....7

FINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ.....8

SKOLINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ ANALIZĖ.....11

AUDITO REKOMENDACIJOS.....11

GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS.....11

BENDROVĖS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS..... 12

1. BENDROVĖS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Uždaroji akcinė bendrovė „Šilalės autobusų parkas" (toliau- Bendrovė), įmonės kodas 176523132, buvo įregistruota 1991 m. spalio 31 d Valstybės įmonės Registrų centro Tauragės filiale. Įmonės buveinės adresas Pūtvės Pilies g. 3, Šilalė Lietuvos Respublika. Elektroninis paštas autobusuparkas@silale.lt Interneto svetainės adresas http://www.silalesap.lt
UAB „Šilalės autobusų parkas" savo veikloje vadovaujasi bendrovės įstatais, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių, Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais, Vyriausybės nutarimais, Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimais bei kitais teisės aktais. UAB Šilalės autobusų parko 2025-ujų metų vadovybės ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2025 m. sausio 1 d. iki 2025 m. gruodžio 31 d., vykdant Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymą bei Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymų nuostatas. Bendrovė filialų ir atstovybių neturi. Bendrovė nuo 2019 m gruodžio 6 d. yra Lietuvos keleivių vežimo asociacijos narė.

Bendrovės steigėja yra Šilalės rajono savivaldybė, visos akcijos 100 procentų nuosavybės teise priklauso Šilalės rajono savivaldybei. UAB „Šilalės autobusų parkas" kapitalas 614502 (šeši šimtai keturiolikos penkių šimtų dviejų) eurų. Jis padalintas į 21219 (dvidešimt vieną tūkstantį du šimtus devyniolika) vnt. paprastųjų vardinių 28,96 Eur (dvidešimt aštuonių eurų 96 euro centų) nominalios vertės akcijų. Bendrovės akcijos yra apmokėtos.

1.1. Bendrovės vizija- tapti konkurencinga ir atitinkančia aukščiausius reikalavimus bendrove Šilalės rajone ar Tauragės regione. Kurianti ir vykdanti efektyvų keleivių aptarnavimą, siekianti užtikrinti bendrovės stabilumą ir ekonomikos plėtrą. Profesionali, kompetentinga ir kvalifikuota komanda.

1.2. Bendrovės veiklos tikslas yra racionaliai naudoti bendrovės turtą bei kitus išteklius, siekti pelno, kad būtų užtikrinti akcininkų interesai ir aprūpinti Šilalės rajono gyventojus visuomeninio transporto paslaugomis. Siekti veiklos eksploatacinių ir ekonominių rodiklių teigiamos dinamikos, mažinti oro taršą, dalyvauti rajono savivaldybės organizuojamuose maršrutų aptarnavimo konkursuose.

1.3. Pagrindinė bendrovės kryptis - keleivių vežimas reguliariais priemiesčio, regiono ir tolimojo susisiekimo nustatytais maršrutais. Šioms paslaugoms teikti Bendrovė turi Savivaldybės ir Lietuvos transporto saugos administracijos išduotas licencijas. Bendrovė taip pat užsiima ir kitomis veiklomis, tokiomis kaip:

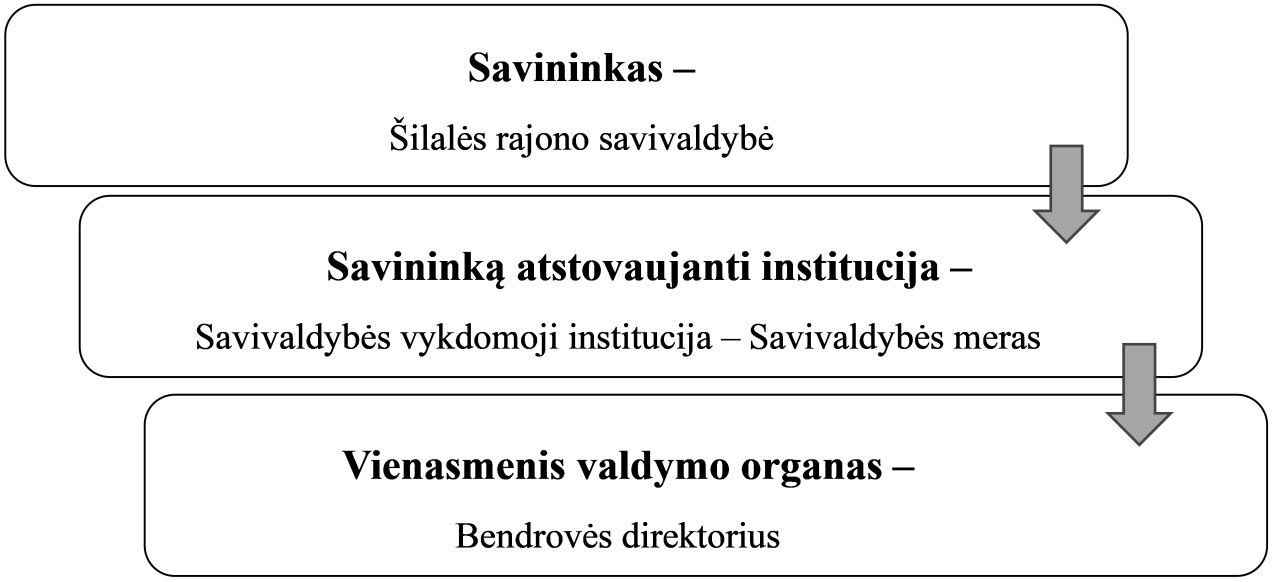
- autobusų nuoma užsakomaisiais maršrutais, kai iš anksto sudarytos keleivių grupės yra nuvežamos į tam tikrą vietą ir parvežamos. Autobusai nuomojami kelionėms Šilalės rajone ir Lietuvos Respublikos teritorijoje;
- siuntų gabenimas autobusais;
- už įvažiavimus į stotį;
- teritorijos aikštelės ir patalpų nuoma įmonėms ir fiziniams asmenims;
- padangų montavimas, balansavimas, vulkanizavimas, variklinių transporto priemonių techninė priežiūra ir remontas.

2. BENDROVĖS VALDYMAS IR ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA

Bendrovės valdymas ir nuosavybės struktūra

UAB „Šilalės autobusų parkas" direktorius - Vytautas Norkus, einantis šias pareigas nuo 2014 m. rugpjūčio 26 d. 2022 m. gruodžio 13 d. Šilalės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. DĮP-549(6.13E) bendrovės direktoriumi, be konkurso paskirtas antrajai penkerių metų kadencijai, nuo 2023 m. sausio 1 d. iki 2027 m. gruodžio 31 d. įskaitytinai. UAB „Šilalės autobusų parkas" yra pagrindinė jo darbovietė ir kitose įstaigose bei įmonėse vadovaujamų pareigų neužima.

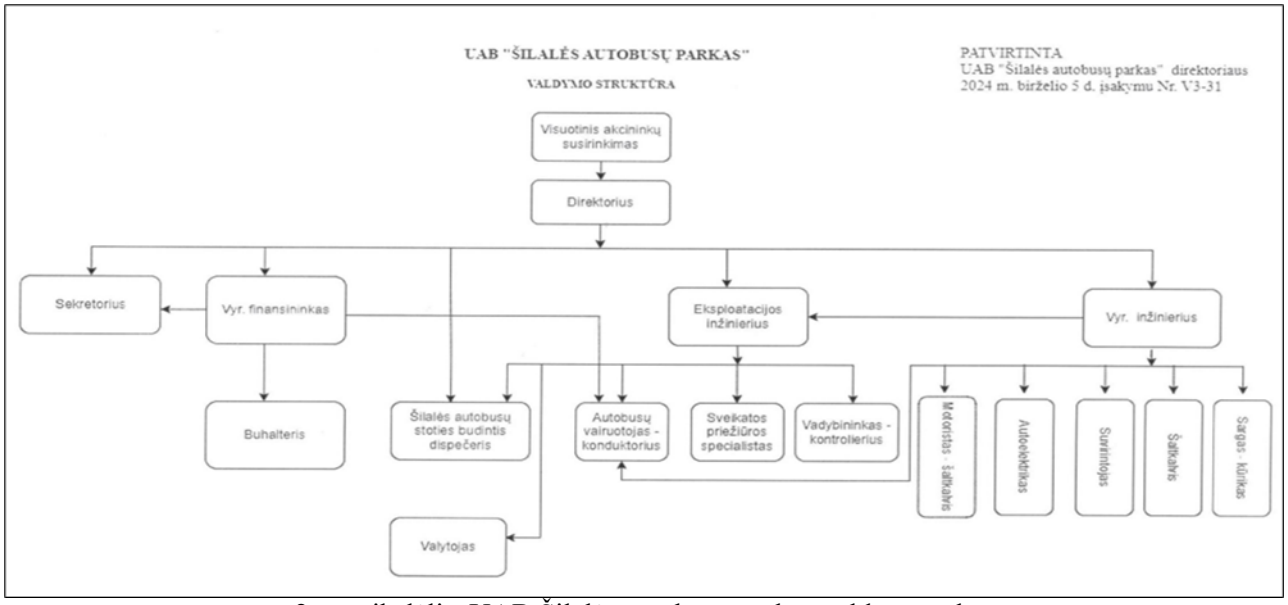
Remiantis UAB „Šilalės autobusų parkas" įstatais, bendrovėje stebėtojų taryba ir valdyba nėra sudaroma (1 pav.)



1 paveikslėlis. Bendrovės nuosavybės teisių valdymo schema.

UAB „Šilalės autobusų parkas“ valdymo struktūra su pareigybių sąrašu (45) patvirtinta Bendrovės direktoriaus 2024 m. birželio 5 d. įsakymu Nr. V3-31.

- 2025 m. pabaigoje bendrovėje dirbo 41 darbuotojas, iš kurių 68 proc. vairuotojai - konduktoriai;
- 15 proc. nuo visų darbuotojų sudaro moterys;
- per 2025 m. priimti 6 darbuotojai, atleisti 7;
- vidutinis darbo stažas visų Bendrovėje dirbančių darbuotojų – 14,8 metai, o vien vairuotojų – konduktorių – 14,4 metų;
- daugiau kaip 20 metų bendrovėje dirba 32 proc. darbuotojų, 2 darbuotojai dirba daugiau kaip 40 metų;
- vidutinis visų darbuotojų amžius 61 metai, o vairuotojų – konduktorių amžiaus vidurkis yra 61,6 metai.



2 paveikslėlis. UAB Šilalės autobusų parkas valdymo schema

3. BENDROVĖS VEIKLOS VYKDYMO IR PLĖTROS APŽVALGA

Bendrovės vykdoma veikla

Pagrindinė UAB „Šilalės autobusų parkas“ veikla - keleivių vežimas vietinio (priemiestinio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo maršrutais, laikantis iš anksto nustatytų tvarkaraščių ir tarifų. Šioms paslaugoms teikti Bendrovė turi Savivaldybės ir Lietuvos transporto saugos administracijos išduotas licencijas. Bendrovė keleivius perveža 1 tolimojo susisiekimo (Vilnius) ir 41 vietinio susisiekimo autobusų maršrutais.

Elektroninio bilieto įdiegimas yra VŠĮ „Žaliasis regionas" projektas, kuris startavo nuo 2023 m. spalio 1 d., tai bendra viešojo transporto sistema, kuri sujungia Tauragės, Jurbarko, Šilalės rajonų ir Pagėgių miesto savivaldybes ir leidžia keliauti neribotai visame regione. Per 2025 m. keleiviai įsigijo 257 vnt. metinių elektroninių bilietų, 19 pusės metų galiojimo elektroninius bilietus, bei 246 vnt. mėnesinius elektroninius bilietus. Elektroninio bilieto kainos:

- metinis bilietas (365 d.) - 12 Eur;
- pusės metų (180 d.) – 8 Eur;
- mėnesinis (30 d.) - 2 Eur.

Vežant keleivius vietiniais autobusų maršrutais, vadovaujantis Lietuvos Respublikos transporto lengvatų įstatymu, už keleivius, turinčius teisę įsigyti važiavimo bilietą su nuolaida ir mokinius, kuriems kompensuojamos važiavimo išlaidos ir kompensacijas už visuomenei suteiktas būtinas paslaugas aptarnaujant nuostolingus maršrutus, Bendrovei atlygina Šilalės rajono savivaldybė, o tolimojo susisiekimo maršrutais – LR finansų ministerija.

Bendrovės veikloje išskirti tokie segmentai:

- Tolimojo susisiekimo;
- Vietinio susisiekimo;
- Užsakomieji reisai;
- Kita veikla;
- Autobusų stoties veikla.

Didžiąją Bendrovės teikiamų paslaugų rinkos dalį sudaro Šilalės rajono gyventojai. Bendrovės autobusai 2025 m. reguliaraus susisiekimo maršrutais pervežė 172,1 tūkst. keleivių, nuvažiavo 725,2 tūkst. km. Pervežamų keleivių skaičius 2025 m. sumažėjo 1,3 procentų, lyginant su 2024 m., o rida atitinkamai padidėjo 2,7 proc. (1 lent.)

Veiklos rodikliai (1 lent.).

Rodikliai	2023 m.	Pokytis proc.	2024 m.	Pokytis proc.	2025 m.
Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius	38	+7,8	41	0	41
Vidutinis darbuotojų DU (Eur/mėn.)	1127	+11,4	1256	+4,5	1312
Pervežtų keleivių skaičius, tūkst. kel.	**291,5**	**-67,2**	**174,4**	**-1,3**	**172,1**
t.sk. tolimuoju maršrutu	20,2	-6,8	18,9	+4,8	19,8
t.sk. užsakomaisiais reisais	5,1	+2,0	5,2	+3,8	5,4
t.sk. priemiesčio maršrutais:	266,2	-77,1	150,3	-2,3	146,9
iš jų elektriniais autobusais	2,8	x	33,2	+17,5	39,0
Iš visų keleivių mokiniai sudaro	235,1	x	99,1	+4,7	103,8
Pravažiuota kilometrų , tūkst. km.	**621,6**	**+13,6**	**706,0**	**+2,7**	**725,2**
t.sk. tolimuoju maršrutu	195,8	+0,4	196,5	-0,7	195,2
t.sk. užsakomaisiais reisais	23,5	+28,5	30,2	-7,1	28,2
t.sk. priemiesčio maršrutais:	402,3	+19,1	479,3	+4,7	501,8
iš jų elektriniais autobusais	10,3	x	141,4	+5,0	148,4
Nutrauktų reisų skaičius	0	x	1	x	5
Reisų įvykdymas (proc.)	100	x	99,9	x	99,3

1 lentelė. Bendrovės veiklos rodikliai 2023 – 2025 m

Bendrovės transporto priemonių analizė

UAB „Šilalės autobusų parkas" 2025 m. pabaigoje viešojo transporto tikslais, nuosavybės teise valdo 26 autobusus, iš kurių 1 autobusas įsigytas 2025 m lizingo būdu ir 10 autobusų (patikėjimo, panaudos teise), iš kurių 3 elektriniai (2 lent.). Visų bendrovės veikloje naudojamų autobusų vidutinis amžius – 21 metai (2024 m. – 22 m.).

Transporto priemonės markė	Vienetai	Vidutinis amžius metais (2025 m. pab.)
MERCEDES BENZ	20	24,4
SETRA	5	26
VW LT	2	21
RENAULT MASTER	1	19
NEOPLAN N 316 UE	1	25
PAZ 3205	1	28
IVECO DAILY	2	14,5
ISUZU NOVOCITY VOLT (Elektra)	3	2
ISUZU INTERLINER KENDO	1	0
Viso	**36**	**21,3**

2 lentelė. Visas eksploatuojamų transporto priemonių sąrašas 2025 m. pabaigoje.

Iš Šilalės rajono savivaldybės pagal savivaldybės turto panaudos (patikėjimo) sutartis per 2017 - 2025 metus gautos transporto priemonės, kurios naudojamos vietinio susisiekimo veikloje (3 lent.).

Eil. Nr.	Transporto priemonės markė	Valst. numeris	Invent Nr	Naudojimo įmonėje pradžia	Sutarties termino pabaiga	Perduoto turto vertė, Eur	Pagaminimo metai	Sėdimų vietų skaičius su vairuotoju
1	ISUZU NOVOCITY VOLT	EA7319	102333	2023.12.04	2026.12.04	359128,00	2023	24
2	ISUZU NOVOCITY VOLT	EA7413	102332	2023.12.04	2026.12.04	359128,00	2023	24
3	ISUZU NOVOCITY VOLT	EA9705	102351	2023.12.04	2026.12.04	353320,00	2023	24
4	MERCEDES BENZ 311	AFH629	18-01540007	2019.02.08	2029.02.07	26868,51	2004	20
5	MERCEDES BENZ 308	TVE651	21-01510007	2019.02.08	2029.02.07	26674,00	2002	20
6	VW LT 46	ACD 713	22-01510126	2025.05.13	2035.05.13	24224,11	2004	20
7	MERCEDES BENZ 311	BBE295	24-01510010	2017.09.26	2027.09.26	26868,63	2005	20
8	IVECO DAILY	GEG 341	151009	2020.12.03	2035.12.03	32941,38	2012	20
9	IVECO 50C15V	FGF 502	201516	2020.12.04	2035.12.04	36115,62	2009	20
10	MERCEDES BENZ 311	BRN285		2025.05.13	2035.05.13	31013,96	2006	20
			Viso:			1276282,21		

3 lentelė. Transporto priemonių gautų iš Šilalės rajono savivaldybės sąrašas

Per metus nurašyti trys autobusai, vienas iš jų priklausė Šilalės rajono savivaldybei. Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2025 m. gegužės 22 d. sprendimu Nr. T1-142 „Dėl Šilalės rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančio turto nurašymo, išardymo ir likvidavimo", likviduotas, nuo 2015 metų panaudos pagrindu naudotas su 0 likutine verte, netinkamas eksploatuoti autobusas.

Autobusų techninei būklei užtikrinti, autobusai remontuojami Bendrovės remonto bazėje. Autobusams keliami aukšti saugumo reikalavimai – techninė apžiūra atliekama 2-u kartus per metus, mokamas kelių mokestis (įsigyjamos kelių vinjetės), autobusai draudžiami privalomuoju civilinės atsakomybės draudimu, o elektriniai autobusai ir kasko draudimu, autobusuose važiuojantys keleiviai - keleivių draudimu. Autobusai aprūpinti ugnies gesintuvais, avariniais ženklais, pirmos medicininės pagalbos rinkiniais.







Bendrovės 2025 m. strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas:

1. Tikslas - kelti viešojo susisiekimo autobusais paslaugų kokybę vietinio (priemiestinio) bei tolimojo reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais bei užsakomaisiais reisais, siekiant išlaikyti turimas ir plėtoti naujas keleivių apimtis.

1.1. užtikrinti aukštą keleivių aptarnavimo kultūrą ir efektyvumą, taip pat saugumą šiuolaikinių technologijų ir metodikų pagalba;

Įgyvendinimas – Keleivių patogumui, Bendrovė bendradarbiaudama su VšĮ „Žaliasis regionas“, vietinio susisiekimo maršrutų autobusuose įrengė vaizdo stebėjimo įrangą bei 66 vnt. vidines ir išorines švieslentes keleivių informavimui (su garso stiprintuvu, garso kolonėlėmis). Pagal panaudos sutartį švieslenčių bendra vertė sudaro 137,5 tūkst. Eur su PVM.

2025 m. vasario 13 d. pasirašytos panaudos sutartys, kurių pagrindu, atlikus testavimą, perduota vaizdo tebėjimo įranga. Vaizdo stebėjimo įrangos bendra vertė sudaro 37,7 tūkst. Eur.

Interneto svetainėje bei „Facebook“ paskyroje atnaujinama informacija apie teikiamas keleivių vežimo paslaugas, elektroninių bilietų įsigijimą ir jų kainas.

Bendrovė šiais metais taip pat atliks ilgalaikį strateginį planavimą, Bendrovės plėtros krypčiai nustatyti ir reikalingas investicijas.

1.2. siekti ekologiškumo keleivių vežimo paslaugų sektoriuje;

Įgyvendinimas – Po viešųjų pirkimų procedūrų, 2024 m. gruodžio mėn. 12 d. pasirašyta pirkimo – pardavimo sutartis su UAB Saločiai ir partneriai, bei SEB banku lizingo sutartis. Įsigytas ir 2025 m. lapkričio mėn. perduotas eksploatuoti, lizingo būdu, naujas keleivinis autobusas 52 sėdimų vietų su neįgaliojo liftu, varomas dyzeliniu kuru, kurio vertė 288,0 tūkst. Eur su PVM. Šiuo autobusu aptarnaujame užsakomuosius reisus ir tolimojo susisiekimo maršrutą. Dalį lėšų, 110,0 tūkst. Eur, padengė bendrovė, likusiai - 178,0 tūkst. Eur sudaryta lizingavimo sutartis su SEB banku, garantuojant Šilalės rajono savivaldybei.

2025 m. rugsėjo mėn. Šilalės autobusų stotyje įrengtos ir perduotos eksploatuoti dvi elektromobilių įkrovimo stotelės, iš kurių viena yra viešo naudojimo. Įsigijimo vertė 59,6 tūkst. Eur su PVM. Tam kad įrengti elektromobilių įkrovimo stoteles, autobusų stotyje buvo didinama elektros galia. Galios didinimas su skydinių įrengimu bendrovei kainavo 30,4 tūkst. Eur su PVM.

Bendrovė ir toliau gerins paslaugų kokybės užtikrinimą, eismo saugumo, darbuotojų saugos ir sveikatos bei aplinkosaugos sistemose.

1.3. modernizuoti Bendrovės gamybinę bazę, ir gamybos išteklius;

Įgyvendinimas - nebuvo numatyta lėšų.

2. Tikslas – didinti pajamas gerinant paslaugų kokybę ir efektyviai išnaudojant turimą infrastruktūrą, teikti papildomas komercines paslaugas ir mažinti patiriamus kaštus racionaliai naudojant materialinius, techninius, žmogiškuosius ir finansinius resursus, didinti veiklos efektyvumą.

2.1. Tobulinti Bendrovės organizacinę bei valdymo sistemą per žmogiškųjų išteklių, IT technologijų ir procesų optimizavimą; (Pokyčių neįvyko).

2.2. Didinti papildomų įplaukų (nuosavų finansinių šaltinių didinimas) už netiesioginę Bendrovės veiklą.

Įgyvendinimas - 2025 metais buvo tikimasi pajamų iš administracinių patalpų nuomos. Apie šių patalpų nuomą buvo skelbta Bendrovės interneto svetainėje https://www.silalesap.lt/pagrindinis-meniu-naujienos/, tačiau patalpų išnuomoti nepavyko neatsiradus norinčių nuomotis. Taip pat iš reklamos ant autobusų. Ši informacija paskelbta Bendrovės facebook paskyroje 2025 metais sausio mėnesį. Sulauktas vienos įstaigos pageidavimas, vyksta derinimas, sutartis nepasirašyta

4. FINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

Bendrovė 2025 metais paslaugų atliko už 439,5 tūkst. Eur (2024 metais už 420,6 tūkst. Eur; 2023 metais už 572,5 tūkst. Eur). Pajamų svyravimą, palyginus su praeitais laikotarpiais, lėmė šioks toks keleivių aktyvumas bei gautos delspinigių pajamos (21,6 tūkst. Eur). Vertinant atskirus pajamų straipsnius, ataskaitiniais metais už mokinių pavėžėjimą gauta 95,2 tūkst. Eur, už keleivių, turinčių teisę į lengvatas pavėžėjimą tolimojo susisiekimo maršrutais – 44,3 tūkst. Eur, už lengvatinį keleivių pavėžėjimą vietinio susisiekimo maršrutais – 15,4 tūkst. Eur. Iš keleiviams parduotų bilietų gauta 100,9 tūkst. Eur, iš užsakomųjų reisų – 35,1 tūkst. Eur, iš kitos veiklos – 56,9 tūkst. Eur, už atliktas paslaugas elektriniais maršrutais – 91,7 tūkst. Eur.

Ataskaitiniais metais Bendrovė uždirbdama šias pajamas patyrė – 418,3 tūkst. Eur išlaidų. 2024 metais patyrė 487,0 tūkst. Eur išlaidų, 2023 metais patyrė 597,6 tūkst. Eur išlaidų. Ataskaitinius metus palyginus su praėjusiais metais Bendrovės sąnaudos sumažėjo 68,7 tūkst. Eur. Sąnaudų mažėjimą įtakojo degalų bei elektros energijos kainų pokytis rinkoje, mažiau įsigyta paslaugų iš tiekėjų, įskaitant žalų atlyginimą iš draudimo kompanijų. Išaugo nuostolingų maršrutų kompensavimas, o tai tiesiogiai įtakoja sąnaudų mažėjimą vietinio susisiekimo maršrutuose.

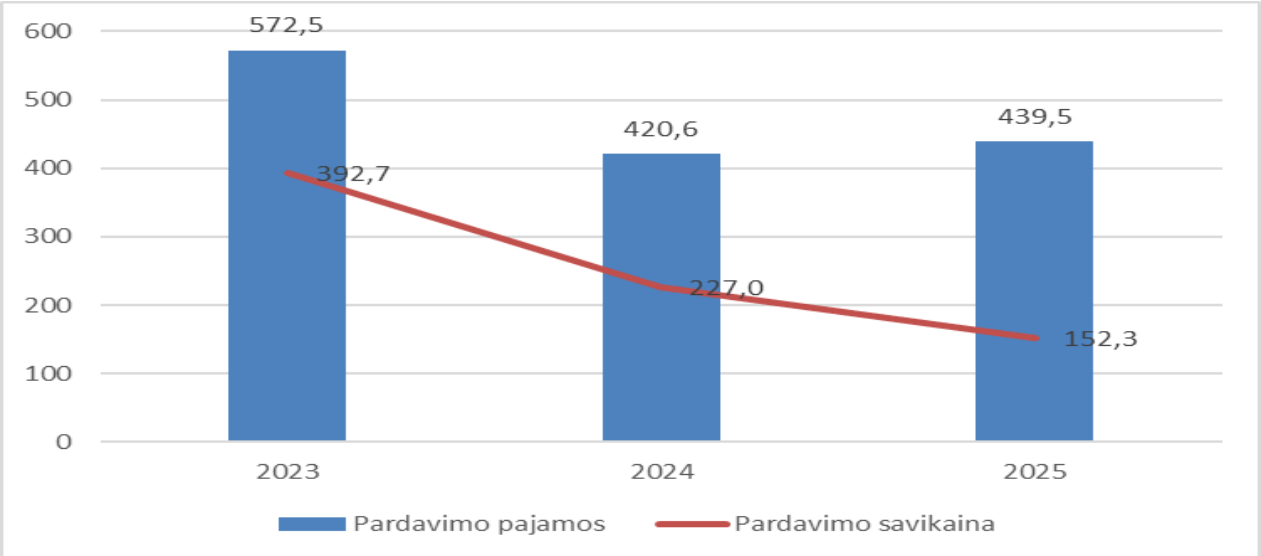
Bendrovė 2025 metus užbaigė su 20,2 tūkst. Eur grynuoju pelnu. Vertinant pagal vykdomas veiklas daugiausia nuostolio susidarė elektriniuose maršrutuose (21,0 tūkst. Eur), o dyzeliniuose maršrutuose patirtas 32,3 tūkst. Eur pelnas, tai vietinio susisiekimo veikloje bendras pelningumas 11,3 tūkst. Eur. Tolimojo susisiekimo veikloje patirtas nuostolis sudaro 5,4 tūkst. Eur.; užsakomųjų reisų nuostolis -1,2 tūkst. Eur; autobusų stoties veiklos nuostolis – 8,3 tūkst. Eur, o iš kitos veiklos gautas pelnas 24,8 tūkst. Eur, kuris padengia prieš tai minėtus susidariusius nuostolius.

Žemiau pateikiama Bendrovės pajamų ir sąnaudų analizė pagal vykdomas veiklas bei patirtas sąnaudas. (4 lent.)

Pavadinimas	2025 m.	2024 m.	2023 m.	Pokytis Eur. su 2024 m.	Pokytis Eur. su 2023 m.	Pokytis proc. su 2024 m.	Pokytis proc. su 2023 m.
Keleivių pervežimų pajamos	347,5	346,3	508,2	1,2	-160,7	0,3	-31,6
Užsakomųjų maršrutų pajamos	35,1	41,5	33,0	-6,4	2,1	-15,4	6,4
Autobusų stoties veiklų pajamos	27,2	26,7	24,8	0,5	2,4	1,9	9,7
Nuomos pajamos	4,5	4,3	3,3	0,2	1,2	4,7	36,4
Kt. veiklos pajamos	3,6	1,8	3,2	1,8	0,4	100,0	12,5
Delspinigių pajamos	21,6	0	0	21,6	21,6	0,0	0,0
Pajamos iš viso	**439,5**	**420,6**	**572,5**	**18,9**	**-133**	**4,5**	**-23,2**
Atlyginimas	654,7	593,9	509,4	60,8	145,3	10,2	28,5
Sodra	12,0	10,8	9,2	1,2	2,8	11,1	30,4
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	49,3	40,0	44,3	9,3	5	23,3	11,3
Degalai ir tepalai	131,2	123,9	131,7	7,3	-0,5	5,9	-0,4
Elektros energija autobusams	17,1	16,8	1,4	0,3	15,7	1,8	0,0
Atsarginės dalys ir medžiag.	43,9	40,2	38	3,7	5,9	9,2	15,5
Išlaidos elektrai	7,1	5,1	4,2	2	2,9	39,2	69,0
Išlaidos vandeniui	0,6	0,6	0,8	0,00	-0,20	0,0	-25,0
Išlaidos bankams už patarn.	0,4	0,5	0,5	-0,10	-0,10	-20,0	-20,0
Išlaidos mobiliems telefon.	0,6	0,2	0,3	0,4	0,3	200,0	100,0
Išlaidos telekomui	2,4	2,3	1,1	0,1	1,3	4,3	118,2
Nekilnojamo turto mokestis	3,0	3,0	1,8	0,0	1,2	0,0	66,7
Gamtos taršos mokestis	1,3	1,3	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Žemės mokestis	1,1	1,0	0,9	0,1	0,2	10,0	22,2
Keleivių draudimas	0,1	0,2	0,2	-0,1	-0,1	-50,0	-50,0
Transporto priemonių sav.m.	4,3	3,3	2,1	1	2,2	30,3	104,8
Kitos išlaidos	48,8	56,8	35,5	-8	13,3	-14,1	37,5
Sukauptos sąnaudos	23,6	26	13,4	-2,4	10,2	-9,2	76,1
Kitos finansinės veiklos sąn.(palūkanos)	0,7	0	0	0,7	0,7	0,0	0,0
Už bilietų pardavimą	11	11,1	10,3	-0,1	0,7	-0,9	6,8
Sąnaudos iš viso:	**1013,2**	**937**	**806,4**	**76,2**	**206,8**	**8,1**	**25,6**
Nuostolingų maršrutų kompensavimas	-594,9	-450	-208,8	-144,9	-386,1	32,2	184,9
Iš viso: (be kompensacijų)	**418,3**	**487,0**	**597,6**	**-68,7**	**-179,3**	**-14,1**	**-30,0**
Pelno mokesčio sąnaudos	**1,0**	**0,0**	**0,0**	**1**	**1**	**0,0**	**0,0**
Rezultatas	**20,2**	**-66,4**	**-25,1**	**86,6**	**45,3**	**-130,4**	**-180,5**

4 lentelė. Pajamų ir sąnaudų analizė

2025 metais UAB Šilalės autobusų parkas pardavimo pajamos sudarė 439,5 tūkst. Eur, t. y. 4,5 proc. daugiau nei 2024 metais. Pardavimo savikaina 2025 metais sudarė 152,3 tūkst. Eur, lyginant su 2024 m. ji sumažėjo 49 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudaro 54,7 proc. visų pardavimo savikainos sąnaudų.



1 diagrama. Pardavimo pajamų ir savikainos dinamika 2023-2025 m., tūkst. Eur

Apibendrinant UAB „Šilalės autobusų parkas” veiklos rezultatus ir finansinių ataskaitų duomenis 2023 m. - 2025 m. pabaigai, bendrovė vertintina:

Likvidumo rodikliai (5 lent.)**.** Bendru atveju šis rodiklis turi būti ne mažesnis už vienetą. Likvidumo koeficientas naudojamas įvertinti galimybes trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus. Labai svarbu įvertinti įmonės trumpalaikio turto kokybę. Aukštesnė nei 2 reikšmė gali rodyti neefektyviai naudojamas atsargas bei neefektyviai valdomą kitą trumpalaikį turtą ir įsipareigojimus. Tačiau bendra taisyklė ta, kad vertinant likvidumo rodiklius reikia atsižvelgti į įmonės specifiką, bei visada kritiškai vertinti įmonės trumpalaikį turtą. Bendrovėje šis rodiklis 2025 m. yra daugiau nei 2.

Rodikliai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Likvidumo koeficientas (trumpalaikis turtas/ trumpalaikiai įsipareigojimai ir per vienerius metus mokėtinos sumos)	3,9	4,1	4,7
Kritinio likvidumo koeficientas (trumpalaikis turtas - atsargos / trumpalaikiai įsipareigojimai ir per vienerius metus mokėtinos sumos)	3,8	4,0	4,6
Absoliutaus likvidumo koeficientas (pinigai ir pinigų ekvivalentai / trumpalaikiai įsipareigojimai ir per vienerius metus mokėtinos sumos)	1,6	2,3	2,2
Apyvartinis kapitalas (trumpalaikis turtas - trumpalaikiai įsipareigojimai), tūkst. Eur	154	198,4	300,0
Apyvartinio kapitalo ir turto santykis	0,3	0,4	0,5

5 lentelė. Bendrovės likvidumo rodikliai 2023 – 2025 m.

Pelningumo rodikliai (6 lent.)**.** Kaip riboto pelningumo bendrovė, kuriai nors ir keliamas uždavinys dirbti pelningai, tačiau pagrindiniai bendrovės tikslai yra susiję su visuomenės interesais gauti kokybiškas, šiuolaikiškas, tvarias visuomeninio transporto paslaugas ir turėti būtinas susisiekimo galimybes už priimtiną kainą. Žemas rodiklio dydis gali reikšti problemas įmonės kainodaroje, negalėjimą kontroliuoti gamybos kaštus.

Rodikliai	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Grynasis pelningumas, proc. (grynasis pelnas / pardavimo pajamos)	-4,6	-17,1	7,2
Bendrasis pelningumas, proc. (bendras pelnas / pardavimo pajamos)	27,4	41,4	59,8
Veiklos pelningumas EBIT, proc. (pelnas prieš palūkanas ir mokesčius / pardavimo pajamos)	-4,6	-17,1	8,6
EBITDA, proc. (pelnas prieš palūkanas, mokesčius, amortizaciją, nusidėvėjimą)/pardavimo pajamos)	3,6	-6,8	19,9
Turto pelningumas - ROA, proc. (grynasis pelnas / turtas)	-5,5	-13,4	3,5
Nuosavybės pelningumas - ROE, proc. (grynasis pelnas / nuosavas kapitalas)	-6,1	-10,8	4,4

6 lentelė. Bendrovės pelningumo rodikliai 2023 – 2025 m.

Bendrovės pelningumo galimybes riboja ir tai, kad jos pagrindinės veiklos kainas reguliuoja savivaldybės taryba. Ir nors savivaldybė dalinai kompensuoja vietinio susisiekimo maršrutų nuostolius, ši veiklos dalis praktiškai neprisideda prie įmonės pelningumo. Grynasis pelningumas parodo, kiek procentų grynojo pelno uždirba vienas pardavimo pajamų euras, t.y. jis parodo bendrovės veiklos efektyvumą. Bendrovės pelningumas nėra pastovus. Per 2024 m. bendrovė patyrė 66,4 tūkst. Eur nuostolio (2023 m. – 25,1 tūkst. Eur, nuostolio).

Skolinių įsipareigojimų analizė

2025 metų pabaigai Bendrovės gautinos sumos sudarė 232,9 tūkst. Eur suma. Šilalės savivaldybė skolinga liko 139,0 tūkst. Eur. Lietuvos transporto saugos administracija už lengvatinių keleivių pavėžėjimą tolimojo susisiekimo maršrutais 4,9 tūkst. Eur Bendrovei už patarnavimus klientai liko skolingi 5,9 tūkst. Eur. Gautinas PVM mokestis iš VMI sudaro 83,1 tūkst. Eur.

Didžiausias Bendrovės paslaugų pirkėjas yra Šilalės rajono savivaldybė, kuriai per ataskaitinius metus sąskaitų už paslaugas ir įsipareigojimus pateikta už 815,5 tūkst. Eur, iš jų už mokinių pavėžėjimą 103,8 tūkst. Eur, lengvatinį keleivių pavėžėjimą – 16,8 tūkst. Eur., už nuostolingų maršrutų kompensavimą – 594,9 tūkst. Eur už keleivių vežimo paslaugą elektriniais maršrutais – 100,0 tūkst. Eur. Per 2025 metus iš Savivaldybės biudžeto pervesta į Bendrovės sąskaitą 738,1 tūkst. Eur. įskaitant praėjusių metų skolą 61,6 tūkst. Eur.

Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai sudaro **109,1** tūkst. Eur:

Skolos tiekėjams, kurias reikės sumokėti per vienerius metus, yra **23,9** tūkst. Eur, (iš jų UAB „Fleet union“ už kurą – 15,9 tūkst. Eur, UAB „Dorelita“ už paslaugą – 1,4 tūkst. Eur, AK „Pynauja“ už kurą Kvėdarnoje -1,1 tūkst. Eur ir kt. už 5,5 tūkst. Eur). Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai (atlyginimai, atostoginiai, įmokos sodrai, gyventojų pajamų mokestis) – **51,7** tūkst. Eur. Pelno mokesčio įsipareigojimai (avansinis pelno mokestis) – **(-0,3)** tūkst. Eur. Kitos mokėtinos sumos – NT mokestis, kortelių dublikatai **0,8** tūkst. Eur. SEB banko lizingui įsipareigojimai vieneriems metams sudaro **32,5** tūkst. Eur. Avansas iš tiekėjo **0,5** Tūkst. Eur Šie įsipareigojimai mažesni už turimą trumpalaikį turtą (327,7 tūkst. Eur.) 218,6 Eur. suma. Tai rodo, kad bendrovė moki ir palyginus su 2024 m. įsipareigojimų bei trumpalaikio turto santykis liko stabilus.

Po vienerių metų kitos mokėtinos sumos sudaro **196,0** tūkst. Eur (atostoginių kaupiniai – 53,1 tūkst Eur, SEB banko lizingui – 142,9 tūkst. Eur.

5. AUDITO REKOMENDACIJOS

Bendrovė pildo metinių finansinių ataskaitų rinkinį kurį sudaro:

- Balansas;
- Pelno (nuostolio) ataskaita;
- Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita;
- Pinigų srautų ataskaita;
- Aiškinamasis raštas;
- Metinis pranešimas.

2025 metų finansinių ataskaitų auditą atliko UAB „Kristalina“.

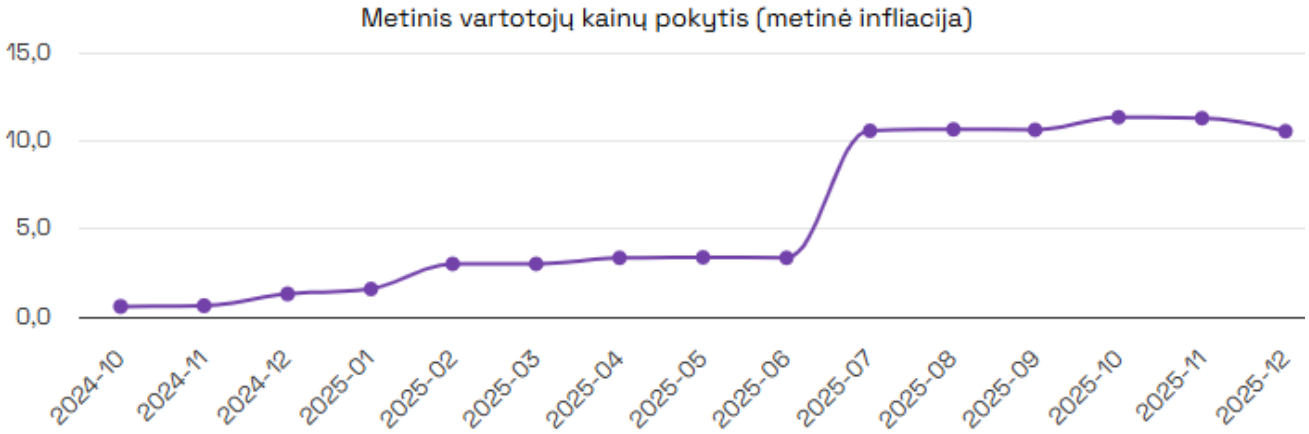
Įmonės 2025 metų finansinės ataskaitos sudarytos, Aiškinamasis raštas parengtas, Vadovybės ataskaita atitinka Lietuvos Respublikos apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus. Finansinių ataskaitų Aiškinamajame rašte yra išsamiai ir aiškiai pateikta svarbi informacija apie Įmonės finansinės būklės bei veiklos rezultatus. Jame pateikta informacija sutampa su finansinių ataskaitų suvestiniais duomenimis. Esminių Apskaitos politikos pakeitimų per audituotus metus nebuvo.

6. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS

Akcininkas tikisi keleivių vežimo vietiniais maršrutais paslaugos teikimo nepertraukiamumo, geros kokybės ir prieinamumo. Tačiau Bendrovė mato konkurencijos rizika, kuri verčia nerimauti dėl besibaigiančios 2026 m. gruodžio 31 d., pagrindinės paslaugų teikimo sutarties termino. Bendrovė atsakingai vertins visas grėsmes ir laiku priims sprendimus, reikalingus šių grėsmių išvengimui ar jų neigiamo poveikio maksimaliam sumažinimui.

Bendrovė su Šilalės rajono savivaldybe 2021 m. gruodžio 10 d. yra pasirašiusi Keleivių vežimo vietinio (priemiestinio) reguliaraus susisiekimo autobusų maršrutais paslaugų teikimo ir nuostolių kompensavimo sutartį, kurios pagrindu kompensuojami už lengvatomis besinaudojančius keleivius ir vežėjo patirtus nuostolius maršrutuose. 2025 metinė vežėjo nuostolių kompensacijų suma sudaro 594931,08 Eur su priskaičiuotu 5% rentabilumu. Aukščiau minėtos sutarties IV skyriaus 10.3. papunktyje nustatyta metinė vieno kilometro ridos savikaina yra 1,55 be PVM. 2025 m. pabaigai ši savikaina viršyta 30 centų, t.y. 1,85 be PVM.

Bendrovei perskaičiavus metinę vežėjo nuostolių kompensacijų sumą pagal galiojančią metinę vieno kilometro ridos savikainą (1,55 be PVM), viršijanti suma sudaro 112858,99 Eur be PVM. Tokia situacija susidarė dėl išaugusių kaštų keleivių vežimo veikloje, kur metinė infliacija siekė 11,3 proc.



Sutartyje numatyta, kad viršijus patvirtintą metinę vieno kilometro ridos savikainą, Užsakovas (Šilalės rajono savivaldybė) turi teisę pareikalauti iš vežėjo išrašyti kreditinę sąskaitą, atitinkamai mažinant metinę vežėjo nuostolių kompensacijos sumą. Pareikalavus grąžinti šią sumą, Bendrovė patirtų finansinę krizę.

Kita jautri problema, siekiant ekologiškumo keleivių vežimo paslaugų sektoriuje, mažinti dyzeliu varomų autobusų. Atnaujinant esamą autobusų parką reikalinga įsigyti kuo daugiau netaršių ar mažiau taršių transporto priemonių, o tai Bendrovei sunkiai pakeliama finansinė našta.

Bendrovėje augant darbuotojų vidutiniam amžiui (61 m.), auga ir rizika trūkstant kvalifikuotų transporto specialistų.

7. BENDROVĖS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Bendrovės strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimas 2026 metais

Uždaviniai	Priemonės	Matavimas	Siektini rodikliai 2026 m
1 strateginis tikslas.	**Siekti pelningos veiklos**		
1.1. Didinti bendrovės pajamas	Optimizuoti bendrovės veiklos procesus, peržiūrėti paslaugų tarifus	Autobusų stoties paslaugų, elektromobilių įkrovimo, užsakomųjų reisų, kitos veiklos pajamos, tūkst. Eur.	70
	Nuolat analizuoti maršrutus ir teikti savalaikius pasiūlymus savivaldybei dėl efektyvaus maršrutų pritaikymo klientų poreikiams	Pajamos už keleivių vežimą vietinio susisiekimo maršrutais (be nuostolių kompensacijų), tūkst. Eur	120
1.2. Mažinti bendrovės sąnaudų tendencijas	Nuolat analizuoti bendrovės sąnaudas	Veiklos sąnaudų dalis, tenkanti vienam pardavimų eurui, proc.	65
2 strateginis tikslas. Užtikrinti racionalų turto ir infrastruktūros panaudojimą		Kitos veiklos rezultatas, tūkst. Eur	35
2.1. Didinti kitos veiklos pajamas	Bendradarbiauti su renginių organizavimo, turizmo įmonėmis, mokyklomis, sporto organizacijomis	Užsakomųjų reisų skaičius, vnt. per metus	133

2.2. Optimaliai išnaudoti remonto bazę ir kitą turtą	Pasitelkti kuo mažiau išorinių remonto paslaugų senam transportui	Remonto darbų dalis atliekama savarankiškai, proc.	80
3 strateginis tikslas. Atnaujinti autobusų parką ir susijusią infrastruktūrą		Įsigytų autobusų skaičius	1
Atnaujinti autobusus	Įsigyti dyzelinį ir elektrinį autobusus	Įsigytų dyzelinių autobusų skaičius, vnt.	1
		Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	170
4 strateginis tikslas. Tobulinti paslaugų teikimo procesus ir technologijas		Keleivių autobusais skaičiaus pokytis, tūkst. kel.	173
5 strateginis tikslas. Didinti darbuotojų motyvaciją, stiprinti darbdavio reputaciją		Darbuotojai dirbantys bendrovėje 10 ir daugiau metų, proc.	68
5.1. Užtikrinti konkurencingą darbuotojų darbo užmokestį	Bendrovės atlygio ir motyvavimo politikos peržiūra ir palaikymas	Vidutinio darbo užmokesčio bendrovėje ir šalies VDU santykis, koef.	0,7
5.2. Didinti bendrovės darbuotojų tobulinimosi programas	Darbuotojų mokymo ir tobulinimosi programų įgyvendinimas	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	1
6 strateginis tikslas. Didinti atvirumą visuomenei, gerinti vidaus procesus, įvaizdį		Vyriausybės patvirtintose ir savivaldybių valdomoms įmonėms rekomenduojamose Skaidrumo gairėse nurodytos informacijos skelbimas tinklapyje	100%
6.1. Viešinti aktualią informaciją	Periodiškai ir pagal svarbą pateikti aktualiausią informaciją	Pranešimų skaičius soc. tinkle ir internetiniame puslapyje per metus	25
	Senų tvarkaraščių stotelėse keitimas, informacijos soc. tinkle ir internetiniame puslapyje pateikimas	Bendrovės investicijų suma, tūkst. Eur	2
6.2. Stiprinti vidinius procesus	Užtikrinti tvarkingą autobusų, vairuotojų išvaizdą ir aptarnavimo kultūrą	Tvarkingų autobusų, vairuotojų, dalis, proc.	100
	Bendradarbiauti su Užimtumo tarnyba dėl vairuotojų pasiūlos ir apmokymų	Užimtumo tarnybai pateiktų skelbimų dėl darbuotojų paieškos skelbimų, skaičius	2

Bendrovė siekia pagrindinio tikslo – užtikrinti pelningą veiklą, bet dėl visuomenei būtinos paslaugos teikimo negali atsisakyti visų nuostolingų maršrutų. Taip pat gerins paslaugų kokybę.

_____

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Šilalės rajono savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl Uždarosios akcinės bendrovės ,,Šilalės autobusų parkas“ 2025 metų metinių finansinių ataskaitų rinkinio ir veiklos ataskaitos patvirtinimo
Dokumento registracijos data ir numeris	2026-04-30 Nr. T1-97
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Tadas Bartkus Meras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2026-05-04 10:44
Parašo formatas	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2026-05-04 10:44
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2022-11-18 15:23 - 2027-11-17 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	2
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	Finansiniu ataskaitu rinkinys.pdf
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	Ataskaita.docx
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20260423.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2026-05-05)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2026-05-05 nuorašą suformavo Silva Tamošaitienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	Nuorašą suformavo 2026-05-05 Dokumentų valdymo sistema „Kontora“